



# **“Projecto de Desenvolvimento de um Sistema de Documentação e Partilha de Informação”**

**Relatório Trimestral: Janeiro a Abril de 2011**

**Por: Michael Godet Sambo**

	DESIGNAÇÃO	DESCRIÇÃO
<b>1</b>	<b>INFORMAÇÃO SOBRE O CONTRATO</b>	
1.1	NUR	279/T5
1.2	Nome do Projecto	Desenvolvimento de um Sistema de Documentação e Partilha de Informação
1.3	Nome da OSC	Instituto de Estudos Sociais e Económicos (IESE)
1.4	Pessoa de Contacto (nome e função)	Carlos Nuno Castel-Branco (Director do IESE) Contacto: Cell 823150310
1.5	Detalhes de contacto (endereço, Telefone, Fax e E-mail)	Avenida Patrice Lumumba nº 178 Tel. 21-328894 Fax. 21-328895
<b>2</b>	<b>INFORMAÇÃO SOBRE O PROJECTO</b>	
2.1	Data de Inicio	01 de Fevereiro de 2010
2.2	Data do fim	31 de Janeiro de 2012
2.3	Objectivo geral do projecto	Desenvolver as capacidades das organizações da sociedade civil (OSCs) na monitoria e advocacia (M&A) de aspectos essenciais da governação local, nomeadamente a aspectos relativos aos orçamentos locais e à prestação de serviços aos cidadãos
2.4	Objectivos específicos do projecto	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Disponibilizar informação sobre governação no geral e governação local em particular (através de website e documentação impressa)</li> <li>• Capacitar OSCs em análise, M&amp;A de governação em aspectos sobre orçamento e realização de inquéritos a cidadãos por questionário e;</li> <li>• Apoiar tecnicamente na constituição e consolidação de OSCs e grupos de cidadãos com interesse em trabalhar na M&amp;A da governação local.</li> </ul>
2.5	Resultados Intermédios de projecto	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informação disponível de domínio público no website e para distribuição (em CDs e versões impressa)</li> <li>• OSCs e grupos de cidadãos capacitados em M&amp;A da governação local</li> <li>• Grupos de cidadãos constituídos em OSCs e com capacidade para desenvolverem actividades de M&amp;A</li> </ul>
2.6	Principais actividades	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Produzir uma nova página de recursos no website do IESE</li> <li>• Distribuir informação e documentação relevante</li> <li>• Publicar <i>newsletter</i> trimestral</li> <li>• Produzir manuais de orçamento e inquérito a cidadãos</li> <li>• Realizar cursos e seminários de capacitação regulares</li> <li>• Organizar inquéritos aos cidadãos em colaboração de OSCs</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificar possíveis grupos de cidadãos para sua constituição em OSCs</li> <li>• Monitorar o progresso dos grupos de cidadãos e OSCs formados</li> </ul>
2.7	Abrangência do projecto (Províncias, distritos, Posto administrativos e localidade)	<b>Partilha de Informação: Nacional</b>  <b>Formação: Beira, Dondo, Nampula e Nacala</b>
2.8	Grupo Alvo / Beneficiários	<b>Beneficiários da acção: OSCs nacionais</b>
<b>3</b>	<b>INFORMAÇÃO FINANCEIRA E ADMINISTRATIVA</b>	
3.1	Orçamento total do projecto	<b>8.548.113.00 Mt</b>
3.2	Fonte de Financiamento (se não for o MASC)	<b>MASC</b>
3.4	Contribuição do MASC (Montante, % do Total)	<b>100%</b>
3.5	Desembolso do MASC até a data (nº, montante, % do total)	<b>1º Desembolso; 1.064.184,00 Mt; 12,5%</b> <b>2º Desembolso; 1.107.751,32 Mt; 12,96%</b> <b>3º Desembolso; 1.305.616,18 Mt, 15,27%</b> <b>4º Desembolso; 1.246.217,85 Mt, 14,58%</b> <b>5º Desembolso; 1.124.177,98 Mt, 13,15%</b>
3.5	Gasto até a data (montante e % do Total)	<b>2.471.624,09 Mt; 29%</b>
<b>4</b>	<b>INFORMAÇÃO DO RELATÓRIO</b>	
4.1	N.º do relatório	<b>1º Trimestre, 2011</b>
4.2	Período coberto pelo relatório	<b>Janeiro a Abril</b>
4.3	Data de submissão do relatório	<b>31 de Maio 2011</b>

## **1. Nota Introdutória**

O presente relatório visa de forma sintetizada e clara apresentar as actividades desenvolvidas no âmbito do “Projecto de Desenvolvimento de um Sistema de Documentação e Partilha de Informação” nos meses de Janeiro, Fevereiro, Março e Abril do ano corrente (2011). O mesmo apresenta as actividades realizadas, os problemas encontrados e lições aprendidas bem como o plano de actividades para o trimestre Maio – Julho.

Após o primeiro ano de implementação do projecto (2010), que em geral se caracterizou por um período preparatório nas diversas áreas (partilha de informação – Boletim Informativo, Website; desenvolvimento de manual e formações sobre Monitoria e advocacia da governação com base no Orçamento de Estado e contratação de um estudante para apoio a tempo parcial). Tendo terminado o ano com a perda do então coordenador do projecto, o primeiro trimestre caracterizou-se pela reestruturação e prosseguimento das actividades a um ritmo menos acelerado.

O relatório está estruturado em quatro partes. A primeira parte aborda aspectos introdutórios, a segunda apresenta o progresso da implementação das actividades, a terceira parte aborda os problemas encontrados e lições aprendidas, finalmente o relatório apresenta o plano de actividades para o trimestre seguinte seguido de anexos.

## **2. Progresso na Implementação de actividades**

### **a. Partilha de Informação e Divulgação**

Actividades previstas no âmbito da partilha de informação envolviam além do lançamento do Boletim Informativo (uma edição trimestral), a distribuição de materiais legislativos sobre participação da sociedade civil no processo de governação, a divulgação/distribuição da lei orçamental 2011, actualizações do website e a criação da Base de dados on-line.

O BI foi compilado e editado, não chegando porém a ser lançado por questões de reestruturação levantadas a nível interno da organização (IESE). Organizou-se internamente encontros para esse efeito ficando-se por construir uma lista mais ampla para a redistribuição do BI e por incluir artigos de carácter formativo quando possível.

Fez-se circular a compilação de leis sobre a participação das OSC no processo de governação, compilada e publicada na página do CAICC, na versão impressa entre as OSC que participaram na formação em Lichinga – Niassa e em Mocuba - Zambézia. Para as mesmas OSC, o IESE distribuiu o

OE 2011 como parte do material de formação e capacitou-as em matéria de análise e monitoria destes no intuito de deixar ficar a informação e sua respectiva utilidade.

A página do projecto tem sido actualizada de acordo com a necessidade e existência de nova informação relevante (<http://www.iese.ac.mz/mongov/pages/mongov.php>).

A base de dados on-line foi lançada a título experimental no mês de Janeiro ao longo do qual se identificaram e foram resolvidos vários problemas técnicos em parceria com a PandoraBox e publicada oficialmente no dia 23 de Fevereiro durante o advento da 1ª. Feira do Livro decorrida na Universidade Politécnica e organizada pela FDC, IESE e Universidade Politécnica. A base de dados está a funcionar com ligeiros problemas técnicos no acesso aos ficheiros em pdf, porém, não recebemos reclamações por parte dos beneficiários ([www.panbox.co.mz/iese/](http://www.panbox.co.mz/iese/)).

Estão disponíveis na base de dados on-line cerca de 352 artigos em pdf, entre eles, documentos sobre governação, manuais, relatórios, papers e recortes de jornal (notícias) de carácter nacional e internacional, sendo os de carácter nacional e em Português a literatura dominante e prioritária tendo em conta a audiência alvo. A base de dados compreende também informação bibliográfica adicional sobre governação e pobreza e desenvolvimento apenas a título informativo de obras que existem sobre a temática, não estando disponíveis na versão electrónica.

#### **b. Cursos de Formação e Capacitação**

Estava prevista para este trimestre a realização de uma formação em matéria de monitoria e advocacia da governação com base no Orçamento de Estado. A realização foi aquém do planificado, com duas formações que tiveram lugar na província do Niassa em Lichinga nos dias 28 de Fevereiro a 2 de Março, e na província da Zambézia em Mocuba nos dias 13 a 14 de Abril, devido o elevado interesse demonstrado pelas OSC. Participaram das formações 12 (doze) OSC, 6 em cada província, e alguns representantes do governo provincial de Niassa, da parte da direcção provincial de plano e finanças (DPPF) e da secretaria provincial, bem como um membro do parlamento distrital de Mocuba.

Em Niassa, quase todas as OSC participantes estavam directamente envolvidas em actividades de monitoria e ou advocacia de alguma área essencial da governação. A formação resultou da parceria com o Concelho Cooperativo Sueco (CCS) especificamente com o programa que esta está a desenvolver naquela província, intitulado Programa de Apoio a Sociedade Civil (PASC). Em Mocuba por sua vez, a maior parte das OSC não estavam vinculadas a actividades de monitoria da

governança, e a formação resultou da interacção com o Programa de Desenvolvimento Ambiental (PRODEA).

Ao todo, 29 pessoas beneficiaram directamente da formação, sendo 15 do Niassa e 14 da Zambézia que se referem a seguir.

### **Niassa**

#### **Participantes – beneficiários directos:**

Participou da formação, a União de Camponeses e Associados (UCA); Rede das Organizações para o Ambiente e Desenvolvimento Sustentável (ROADS); UMODZI (OSC que faz a monitoria do Fundo de Investimento de Iniciativa Local “FIIL”, vulgo 7milhões); União Provincial de Camponeses do Niassa (UPCN); AMIREMO (OSC que trabalha na formação e capacitação dos conselhos consultivos locais, e é membro da UMODZI); e um membro do CCS-PASC.

A parceria entre o IESE e o CCS-PASC consistiu no seguinte: o IESE através do Projecto Partilha de Informação providenciou a formação (material e formadores), e o CCS-PASC organizou a formação convidando as respectivas OSC afectas há actividades de monitoria e com necessidade de capacitação, bem como providenciou o espaço para a formação e cobriu os custos logísticos durante a formação.

A formação foi de elevado interesse dos participantes, facto que foi expresso pelos respectivos participantes quer oralmente, a quando do encerramento da formação, quer por escrito, através dos questionários administrados no final da formação. Segundo os questionários, a formação superou as expectativas da maioria dos participantes.

#### **Materiais distribuídos:**

Para a formação foi distribuído a cada participante o seguinte material essencial:

- 1 manual: “Módulo de Formação sobre Orçamento” – produzido pelo IESE;
- Uma cópia da Lei Orçamental 2011;
- 1 Bloco de notas A4;
- Uma esferográfica e
- Uma pasta de documentos.

Além destes materiais, foi distribuído material adicional de suporte, tais como:

- Uma cópia da compilação de Leis: Monitoria da Governação Local Pela Sociedade Civil – Aspectos Legais; baixado do site do CAICC ([www.caicc.org.mz](http://www.caicc.org.mz));
- Um caderno escolar com sensibilização sobre cidadania e participação da Sociedade Civil, produzido e distribuído pelo CCS;
- Uma cópia do *newsletter* do Projecto Partilha de Informação: Boletim Informativo 1ª Edição;
- E vários IDelIAS (boletim periódico do IESE) subordinados aos temas de governação, cidadania, sociedade civil e política.

Alguns kits deste material foram deixados com o CCS-PASC para seu uso interno e eventual distribuição para membros de outras organizações interessadas.

### Resultados

Os participantes fizeram uma série de exercícios práticos, entre eles constou uma análise SWOT/FOFA (Forças, Oportunidades, Fraquezas e Ameaças), através da qual identificaram uma série de fraquezas que em reflexão conjunta decidiram unir esforços para as ultrapassar bem como para melhor tirar proveito das oportunidades identificadas.

Os questionários administrados demonstram que os conhecimentos iniciais dos participantes eram igualmente distribuídos, 50% dos participantes tinha conhecimento médio ou insuficiente (25%, 25%), e outros 50% para um bom nível de conhecimento sobre a temática (33% bom e 17% excelente). Após a formação o quadro mudou passando a 75% dos participantes sentindo ter alcançado resultados excelentes e para o restante 25% bons resultados (acima da média). Os questionários demonstram assim que a formação alcançou excelentes resultados.

As OSC participantes da formação foram submetidas a um exercício prático de elaboração de um plano de advocacia a ser posteriormente implementado por elas, o que foi feito com muito entusiasmo e ficou o compromisso de sua execução. É através destes planos, cujas OSC se comprometeram em debater nas suas sedes e aprimorar para submeter as cópias oficiais até 30 de Março, que o IESE ficou de monitorar a sua implementação e prestar assistência na medida do possível ao longo da sua implementação.

Além deste desafio, as OSC ficaram também com o desafio de fazer a réplica da formação para as comunidades a nível de base. Neste esforço, o CCS-PASC está a desenvolver uma versão simplificada do manual do IESE, em parceria desta instituição que por sua vez autorizou e fará a revisão e correcção do manual após adaptação e ilustração, bem como irá monitorar algumas administrações de conteúdo.

## Zambézia

### Participantes – Beneficiários directos

Na província da Zambézia as seguintes OSC participaram na formação: PRODEA (Programa de Desenvolvimento Ambiental), AEM (Associação Evangélica de Mocuba), NANA (Organização que está a trabalhar na monitoria do PESOD, financiada pelo MASC), AMODAS (Associação Moçambicana para a Defesa do Ambiente e Saneamento do meio), AME, AAGILE (Associação de Amigos e Naturais de Gilé) e AMUDZA (Associação das Mulheres Domésticas da Zambézia).

A parceria com a PRODEA foi diferente no sentido em que o IESE custeou todas as despesas com a formação, e coube a PRODEA a mobilização e preparação da formação.

A formação foi tida pelos participantes como sendo de grande importância por várias razões entre elas, por abrir a mente dos participantes a respeito de fenómenos sociais de dia-a-dia, por capacitá-los para actividades de monitoria com elevados benefícios sociais bem como por motivá-los a exercer actividades de monitoria e advocacia da governação.

Distribuiu-se o mesmo quite de materiais, com algumas excepções no material de suporte, nomeadamente: o caderno escolar do CCS (que são propriedade deste e haviam sido por eles distribuído) e o Boletim Informativo (por a 1ª edição estar já ultrapassada, e a 2ª edição ter que passar por reestruturação).

### Resultados

Os mesmos exercícios foram aplicados aos participantes da formação em Mocuba com maior ênfase aos exercícios de análise interna e externa das OSC (SWOT/FOFA), apresentando suas particularidades tanto nas fragilidades quanto nas forças. Foi uma oportunidade para reflexão das OSC em torno de si mesmas e manifestaram o desejo de trabalharem mais unidas no sentido de colmatarem as suas dificuldades e tirarem melhor proveito das oportunidades.

Foram elaborados planos de advocacia nos mesmos moldes que os elaborados em Niassa, porém, não se fixou a data exacta de submissão dos mesmos, tendo apenas se fixado o mês de Maio. As OSC participantes comprometeram-se em submeter e executar os seus planos, ressaltando a necessidade de apoio contínuo do IESE.

O questionário administrado teve resultados que podem ter sido influenciados pelo cansaço físico dos participantes, pelo facto de este ter sido administrado além da hora prevista para o fim (vide o relatório em anexo da província da Zambézia).



## **c. Outras Actividades Realizadas**

### ***i. Seminário do Concelho Municipal da Cidade de Maputo***

O IESE participou também no seminário organizado pelo Concelho Municipal da Cidade de Maputo com vista a dar o ponto de situação da implementação do orçamento participativo no município de Maputo, a título de convidado. Participou deste evento um representante do IESE (Michael Godet Sambo) vinculado ao Projecto Partilha de Informação. Este evento permitiu colher experiência prática da implementação da orçamentação aberta ao nível do município de Maputo (uma das primeiras experiências em Moçambique), suas dificuldades, limitações, estratégias, bem como foi uma oportunidade de participar do debate sobre o assunto contribuindo.

### ***ii. Colaboração com o Projecto CAICC***

É de salientar que a colaboração com o Projecto CAICC ficou arrefecida diante da reestruturação do funcionamento do Projecto Partilha de Informação, facto que se espera reverter muito breve, sendo que um primeiro contacto nesse âmbito já foi estabelecido.

### ***iii. Participação no Residential School***

O IESE em parceria com o SOAS (*School of Oriental and African Studies*) – uma universidade inglesa, organizou entre os dias 4 a 8 de Abril um seminário internacional sobre governação, financiado pela fundação Mo-Hibraimo. Participaram deste seminário quase todos os investigadores do IESE a tempo parcial, e dois a tempo inteiro (Michael Sambo directamente vinculado ao Projecto Partilha de Informação e Carlos Muianga). O seminário foi formativo e serviu para capacitação dos participantes sobre a matéria em abordagens alternativas.

### ***iv. Participação no Fórum de Monitoria do Orçamento (FMO)***

A participação neste Fórum também ficou afectada pela reestruturação que forçosamente o Projecto Partilha de Informação teve que passar devida a perda sofrida no final do ano de 2010. O IESE no entanto tem participado nas actividades através de um dos grupos de investigação voltado para a área de recursos minerais e finanças públicas. Esforços serão feitos para a participação directa do pessoal vinculado ao Projecto Partilha de Informação.

### **3. Problemas Encontrados e Lições Aprendidas**

Os problemas verificados prendem-se sobretudo com a perda inesperada do nosso colega que exercia a função de coordenador do projecto, tendo com isso se perdido alguns laços com outras OSC que já estavam criados. Por outro lado, enfrentou-se um ligeiro período de transição com a assumpção do projecto pelo estudante estagiário contratado à luz do projecto, o que não levou muito tempo pelo facto deste já ter estado envolvido com o projecto e esclarecido sobre as metas e objectivos. Apenas continua a constituir dificuldade o facto deste não ter sido exposto a priori diante das ligações que existiam.

Constituiu uma lição aprendida o facto de que “vale a pena unir esforços e trabalhar em espírito de equipe” pois os objectivos são comuns e beneficiam a toda uma sociedade. Tal lição advém da colaboração com o CCS-PASC, que resultou tanto na organização da formação, como na adaptação do manual para réplica dos conteúdos às comunidades de base (cidadãos de baixo nível de escolarização), facto que embora fosse um anseio do IESE estava longe de ser materializado. Daí que continuaremos trabalhando através de parcerias na prossecução dos nossos objectivos.

### **4. Perspectivas para o Próximo Trimestre**

- Para o próximo trimestre prevê-se essencialmente: (i) a publicação da 2ª edição do Boletim Informativo; (ii) realização de uma formação em monitoria e advocacia da governação com base no OE; (iii) actualização da página web do projecto e melhoria da sua imagem.
- Prevê-se também a produção de CDs com documentação relevante para a monitoria da governação para distribuição às organizações que se dedicam a actividades de monitoria e advocacia nesta área.

#### **Anexos:**

- Relatório da formação em Niassa – Lichinga
- Relatório da formação em Zambézia – Mocuba
- Relatório Financeiro

Maputo, aos 25 de Maio de 2011

Visto por:

---

Michael Sambo

---

Luís de Brito