



# RELATÓRIO DE ACTIVIDADES 2018

Março 2019

*O IESE AGRADECE O APOIO DE:*

Agência Suíça para Desenvolvimento e Cooperação Suíça (SDC)

Fundação Mecanismo de Apoio à Sociedade Civil (MASC)

Ministério dos Negócios Estrangeiros da Finlândia

Ministério dos Negócios Estrangeiros da Irlanda (Cooperação Irlandesa)

Embaixada da Suécia

OXFAM Moçambique

# INDICE

1. Introdução	5
2. Resumo das Principais Actividades Realizadas em 2018	7
2.1 Consolidar e aprofundar a pesquisa	8
2.2 Valorização da pesquisa	8
2.3 Garantir o desenvolvimento e sustentabilidade institucional	9
3. Actividades realizadas e ligação com os outcomes do Plano Estratégico	10
4. Nível de Execução Orçamental	16
5. Desafios e Lições Aprendidas e Reflexões para Futuros Ciclos de Planeamento	18
6. Anexos	20
6.1 Anexo 1 - Plano de Actividades do IESE para 2018	21
6.2 Anexo 2 - Venda e Distribuição Gratuita das Publicações do IESE	30
6.3 Anexo 3 - Seminários Metodológicos Realizados no I Semestre de 2017	32
6.4 Anexo 4 - Cobertura da Comunicação Social em 2018	34
6.1 Anexo 5 - Publicações no Website do IESE em 2018	41
6.2 Anexo 6 - Numero de Tweets Publicados em 2018	44
6.3 Anexo 7 - Número de Post Publicados no Facebook em 2018	54
6.4 Anexo 8 - Número de Publicações no LinkedIn em 2018	59
6.4 Anexo 9 - Número de Mailchimp Enviados em 2018	62

## INTRODUÇÃO

O presente relatório tem como objectivo analisar o processo, grau e nível de implementação das actividades do IESE que tinham sido planificadas para o ano de 2018 (Veja o **anexo 1: Plano de Actividades do IESE 2018**).

*“As actividades do IESE foram inicialmente influenciadas pelo processo de reestruturação iniciado em finais de 2017”*



*Colaboradores do IESE durante sessões de trabalhos em retiro*

Em 2018, as actividades do IESE foram inicialmente influenciadas pelo processo de reestruturação iniciado em finais de 2017. O processo incluiu entre outros, a rescisão dos anteriores contratos de trabalho com os colaboradores do IESE com efeitos a partir de 31 de Dezembro de 2017; a atribuição de novos contratos, ajustados à actual capacidade financeira do IESE e com novos termos de referência, a partir de Janeiro de 2018. Em consequência deste processo, três investigadores permanentes e a directora adjunta para Planificação, Recursos e Administração (DPRA), optaram por não renovar seus contratos com o IESE e um investigador sénior optou por passar a tempo parcial. A saída da DPRA colocou sérios desafios à administração do IESE que ficou apenas com duas pessoas. Para fazer face à esta situação, o IESE desencadeou imediatamente um processo de recrutamento de um (a) novo (a) DPRA, algo que se mostrou bastante complicado em virtude de as expectativas salariais dos candidatos seleccionados estar aquém das capacidades do IESE. Por esta razão, o processo não foi concluído em 2018. Já no final de 2018, o IESE perdeu uma investigadora que decidiu rescindir o contrato com a instituição de modo a prosseguir os seus estudos a nível de doutoramento. Isto colocou mais pressão ao IESE dado que para além de perder investigadores com experiência, perdeu quase a maior parte dos investigadores do sexo feminino, restando neste momento apenas uma investigadora.

O trabalho do IESE também foi influenciado pelo processo de elaboração de um novo

plano operacional para os próximos quatro anos (2019 – 2022) um processo que teve o envolvimento de todos os colaboradores do IESE e foi facilitado por um consultor da Eurosis. O plano operacional é um instrumento chave para o IESE garantir a continuação do financiamento de alguns parceiros, particularmente a Finlândia.

Para além do acima descrito e à semelhança do que acontecera no passado, o trabalho do IESE em 2018 foi influenciado por alguns factores que fizeram com que o plano inicialmente aprovado fosse reajustado para responder à conjuntura:

O principal factor, refere-se ao surgimento de um grupo armado, em Cabo Delgado, que, reivindicando a prática dum Islão radical vem desde Outubro de 2017, atacando instituições do Estado e populações civis. Isto levou o IESE a procurar se posicionar em relação ao assunto, tendo por isso, em parceria com a Fundação Mecanismo de Apoio à Sociedade Civil (MASC) iniciado uma pesquisa exploratória.

*“Os resultados preliminares desta pesquisa foram apresentados aos doadores em Maputo e têm estado a alimentar o debate sobre este assunto em diversos fóruns.”*

Os resultados preliminares desta pesquisa foram apresentados aos doadores em Maputo e têm estado a alimentar o debate sobre este assunto em diversos fóruns.

Para além disso, investigadores do IESE envolvidos nesta pesquisa têm recebido por parte da imprensa, sobretudo internacional, solicitações constantes para dar o seu parecer sobre o assunto. Para ter uma compreensão mais profunda do assunto, o IESE inscreveu este tema como um dos assuntos principais de pesquisa em 2019.

Outro factor, que marcou o trabalho do IESE, é o assunto da descentralização que continua a ser de extrema relevância. Ao longo do ano de 2018, o IESE contribuiu não só participando em diferentes fóruns de debate sobre a descentralização como também continuou com o trabalho de pesquisa iniciado há algum tempo. Devido a relevância do assunto, o IESE continua a colocar a descentralização no centro das suas principais temáticas de pesquisa.

O presente relatório espelha, de forma detalhada, as actividades globais do IESE em 2018 e está dividido em quatro secções principais: a primeira secção apresenta de forma resumida, as principais actividades realizadas em 2018, a segunda secção apresenta de forma detalhada todas as actividades realizadas ao longo do ano e a sua ligação com os *outcomes* do PE 2016-2025; a terceira secção apresenta o nível de execução orçamental; a quarta secção esboça os desafios e lições aprendidas ao longo do ano de 2018 e as reflexões para futuros ciclos de planificação.

## 2. RESUMO DAS PRINCIPAIS ACTIVIDADES REALIZADAS EM 2018

Apesar das adversidades financeiras relacionadas com o decréscimo do Fundo Comum e que ditaram ao processo de reestruturação e à perda de alguns quadros, o ano de 2018 foi excelente como se pode ver pela análise dos resultados obtidos. À excepção das actividades mencionadas na tabela 1, todas as outras que correspondem aos objectivos do PE 2016-2025 foram realizadas.

**Tabela 1.** *Actividades de maior relevâncias planificadas e não realizadas em 2018*

Tema de pesquisa/Actividade	Razão da não realização
“Transnational Knowledge Transfer and Dynamic Governance in the Global South: Singapore, China and Africa in a Comparative Perspective”	Por falta de consenso sobre a direcção que o projecto devia tomar bem como sobre o grau de envolvimento do IESE, o projecto foi cancelado. Como produtos deste destaca-se um Workshop realizado em Maputo em Maio sobre China e transferência de tecnologia em África.
Dinâmicas de industrialização e transformação económica em Moçambique	O projecto não avançou por falta de fundos
Lançamento do livro “Desafios para Moçambique 2017” nas províncias	Não realizado devido à exiguidade orçamental
Elaboração do o plano detalhado das futuras instalações do IESE	Não realizado devido à exiguidade orçamental

A razão da não conclusão das actividades de maior relevância planificadas e não realizadas em 2018 tem a ver com problemas de articulação com outros parceiros envolvidos nos diferentes projectos de pesquisa e com dificuldades financeiras.

A seguir, apresenta-se a síntese dos factos e actividades realizadas em 2018.

**2.1. Consolidar e aprofundar a pesquisa (Objectivo 1 do PE 2016-2025):** as actividades de investigação do IESE em 2018 estiveram focadas em 4 áreas temáticas de



*Professora Teresa Cruz e Silva discursando na apresentação do livro “Desafios para Moçambique 2018”*

pesquisa: (i) Padrões de acumulação de capital e transformação social e económica em Moçambique; (II) Protecção Social, Poupança e Orçamento Público; (iii) Dinâmicas de construção do Estado; e (IV) Economias Emergentes.

Estas pesquisas traduziram-se nos seguintes produtos: dois livros; seis Relatórios de Pesquisa; 12 Ideias (Policy Briefs); dois artigos

publicados em livros fora do IESE/país. A tabela 2 da secção 3 mostra o grau de implementação do objectivo 1 do PE 2016-2025.

**2.2. Valorização da pesquisa através da intervenção social e académica**

**(objectivo 2 do PE 2016-2025):** foram também organizados dois workshops, um seminário e 4 sessões de lançamento de livros. Foi também organizado um curso para diplomatas “Moçambique Contemporâneo: Desafios e Perspectivas” em substituição do curso para jornalistas sobre “temáticas da pesquisa do IESE relevantes para a compreensão da actualidade moçambicana” que tinha sido previsto para 2017 e que não fora realizado devido à exiguidade orçamental. Para melhor visualização do objectivo 2 do PE 2016-2025 ver tabela 3 da secção 3.



*Lançamento do livro “The War Within: New perspectives on the civil war in Mozambique, 1976-1992”*

**.2.3. Garantir o desenvolvimento e sustentabilidade institucional (objectivo 3 do PE 2016-2025):** destaque vai para (i) mudança de escritório para um edifício com melhores condições de trabalho e a um preço inferior em 25% em relação ao anterior; (ii) implementação do sistema de avaliação do desempenho individual e colectivo; (iii) conclusão da elaboração das propostas de carreiras e termos de referência. Para uma ideia do grau de realização do objectivo 3 do PE 2016-2025, ver tabela 4 da secção 3.



*Lançamento do livro “A Economia Política e Descentralização em Moçambique”*

### 3. ACTIVIDADES REALIZADAS E LIGAÇÃO COM OS OUTCOMES DO PLANO ESTRATÉGICO

Esta secção do relatório visa apresentar as principais actividades realizadas pelo IESE no primeiro semestre de 2018 e sua ligação ao PE 2016-2025.

**Tabela 2.** Grau de realização de resultados, produtos e actividades do **Objectivo 1 do PE**

<b>Objectivo do PE #1</b>	<b>Consolidar e aprofundar a investigação</b>	
<b>Outcomes do PE</b>	1.1 Melhor entendimento no domínio público sobre temas investigados 1.2 Temas investigados aumentam em prioridade na agenda do debate público 1.3 Evidência da pesquisa influencia a formulação/execução de políticas	
<b>Principais realizações em 2018</b>		
<b>Actividades Realizadas</b>	<b>Produtos</b>	<b>Evidências dos Efeitos /Outcome alcançados em 2018</b>
<b>Pesquisa sobre padrões de acumulação de capital e transformação social e económica em Moçambique</b>	1 Working Paper; 1 Artigo submetido para uma revista científica; 1 Artigo submetido para publicação num livro internacional pela Palgrave Macmillan; 1 Nota sobre a análise da proposta de Orçamento do Estado para 2019 elaborada para o Fórum de Monitoria do Orçamento; 4 Artigos para o livro Desafios para Moçambique 2018; 6 IDEIAS.	Aumenta o interesse de diferentes actores no trabalho do IESE:  MITESS realça interesse em ter uma parceria com o IESE face ao seu reconhecimento das lacunas metodológicas sobre mercados de trabalho identificadas pelo Instituto nos inquéritos oficiais. Propõe-se que o IESE apoie na revisão do questionário do IOF e na exploração dos dados do Censo 2017.  Friedrich Ebert Stiftung (FES) solicita com mais frequência a colaboração do IESE para capacitar os sindicatos em Moçambique sobre questões laborais.  University of the West of England (UWE) mostra interesse e inicia colaboração com o IESE na pesquisa sobre condições de trabalho em Moçambique.  International Labour Organisation (ILO) solicita ao IESE colaboração na pesquisa sobre mercados de trabalho e emprego no país.

*(Continua)*

(Continuação)

<b>Objectivo do PE #1</b>	<b>Consolidar e aprofundar a investigação</b>	
<b>Outcomes do PE</b>	1.1 Melhor entendimento no domínio público sobre temas investigados 1.2 Temas investigados aumentam em prioridade na agenda do debate público 1.3 Evidência da pesquisa influencia a formulação/execução de políticas	
<b>Principais realizações em 2018</b>		
<b>Actividades Realizadas</b>	<b>Produtos</b>	<b>Evidências dos Efeitos /Outcome alcançados em 2018</b>
<b>Pesquisa sobre Protecção Social, Poupança e Orçamento Público</b>	1 Artigo para o livro Desafios Para Moçambique 2018; 3 IDEIAS; 1 Artigo submetido para uma revista científica; 1 Tese de mestrado.	<p>Pesquisa demográfica realizada no IESE usada na elaboração do Relatório Nacional sobre População e Desenvolvimento (Cairo+25), produzido pelo Ministério de Economia e Finanças (MEF) e o FNUAP, e sobretudo no debate sobre o crescimento populacional em Moçambique e a problemática do dividendo demográfico.</p> <p>Ministro das Finanças convida o IESE para contribuir em momentos pontuais nas discussões sobre a situação macro-económica, onde a problemática relacionada com a desorçamentação já tem merecido atenção, justificando-se continuar aprofundar o assunto para o governo seja menos reactivo do que tem sido.</p> <p>Articulação com organizações da sociedade civil como OMR e CIP, na articulação com o MEF.</p> <p>Contribuição ao debate público através da conferência "Como está Moçambique", como atesta a divulgação na imprensa e redes sociais (ver anexo sobre o IESE na imprensa).</p>

(Continua)

(Continuação)

<b>Objectivo do PE #1</b>	<b>Consolidar e aprofundar a investigação</b>	
<b>Outcomes do PE</b>	1.1 Melhor entendimento no domínio público sobre temas investigados 1.2 Temas investigados aumentam em prioridade na agenda do debate público 1.3 Evidência da pesquisa influencia a formulação/execução de políticas	
<b>Principais realizações em 2018</b>		
<b>Actividades Realizadas</b>	<b>Produtos</b>	<b>Evidências dos Efeitos /Outcome alcançados em 2018</b>
<b>Pesquisas sobre dinâmicas de construção do Estado</b>	6 Relatórios de investigação sobre Barómetro da Governação Municipal 2017 e 2018;  1 Relatório de investigação sobre Descentralização no sector da saúde;  2 IDEIAS ;  1 Policy brief;  1 livro publicado: Agora eles têm medo de nós”. Uma coletânea de textos sobre as revoltas populares em Moçambique (2008-2012).	Muito interesse por parte da Cooperação Alemã em usar a pesquisa do barómetro nos municípios abrangidos pelo seu projecto de apoio aos municípios. Brevemente vai ser celebrado um acordo com a Cooperação Alemã com vista ao financiamento da pesquisa em 7 novos municípios.  Resultados da pesquisa sobre o Barómetro da Governação Municipal debatidos na imprensa durante as eleições municipais de 2018.
<b>Pesquisas sobre economias emergentes</b>	1 Draft de Relatório de Pesquisa (a publicar em 2019);  1 Artigo para o livro “Desafios para Moçambique 2018”;  2 Artigos no livro “Agora eles têm medo de nós. Uma coletânea de textos sobre as revoltas populares em Moçambique (2008-2012)”;  1 Artigo publicado no livro New directions in China Africa Studies;  1 IDEIAS .	Maior interesse da Amnistia Internacional no trabalho do IESE sobre a pesquisa A China no sector mineiro Moçambicano onde foram constatadas grandes violações dos direitos das comunidades locais afectadas pelos projectos de mineração. Na sequência disto, a AI organizou um workshop nacional para discutir juntamente com as partes envolvidas (incluindo sociedade civil e representantes das comunidades locais) e os tomadores de decisão para resolver os problemas identificados.  Convite da embaixada da Suécia para discutir com os parceiros programáticos sobre o impacto da mineração na vida das comunidades.

(Continua)

**Tabela 3.** Grau de realização de resultados, produtos e actividades do **Objectivo 2 do PE**

<b>Objectivo do PE #2</b>	<b>Valorizar a pesquisa através da intervenção social e académica</b>	
<b>Outcomes do PE</b>	2.1 Melhor entendimento no domínio público sobre temas investigados 2.2 Intervenções influenciam o processo de formulação/revisão de políticas (ex.: mais consultas, mais inclusão) 2.3 Acção de outros agentes inspirada pelo trabalho do IESE	
<b>Principais realizações em 2018</b>		
<b>Actividades Realizadas</b>	<b>Produtos</b>	<b>Evidências dos Efeitos /Outcome alcançados em 2018</b>
<b>Organização e participação em conferências, seminários e entrevistas</b>	2 Workshops sobre Africa e China” e sobre espaços rurais em Moçambique;  1 Organização de conferência “Como está Moçambique?”;  1 Participação na conferência “Que alternativas para o sector da saúde em Moçambique”;  1 Participação na conferência “Crescimento inclusivo em Moçambique”;  1 Participação na conferência do MARP;  1 Seminário de apresentação do Relatório de Pesquisa “Barómetro da Governação Municipal”;  5 Comunicações para mesas redondas para os sindicatos sobre desafios socio-económicos de Moçambique;  2 Comunicações para seminário nacional sobre emprego e transformação social e económica em Moçambique;  3 Comunicações para conferencias internacionais sobre emprego e mercados de trabalho e gestão de recursos naturais em África;  1 Programa de rádio baseado na pesquisa sobre barómetro da governação municipal, com vista a incentivar os municípios a participar nas eleições municipais de Outubro de 2018;  110 Referências sobre o trabalho do IESE na comunicação social, resultantes de entrevistas e debates com pesquisadores e notícias gerais;  4 Divulgação de eventos do IESE em directo no Facebook;  51 Notícias elaboradas para website;  131 Mensagens elaboradas para Twitter;  104 Mensagens para Facebook;  51 Mensagens para LinkedIn;  22 Mensagens para mailchimp sobre publicações e eventos com participação do IESE.	Interesse de algumas instituições do Instituto de Investigação Agrária de Moçambique (IIAM) em colaborar com o IESE.  Universidade de Bolonha e a ONG italiana (ISCOS) contactam o IESE para discutir possibilidades de colaboração nas pesquisas sobre emprego.  Discurso de campanha de alguns cabeças de lista fazendo referência aos resultados da pesquisa sobre barómetro municipal, particularmente no que se refere à corrupção nos municípios (ex. O cabeça de lista da Renamo no Município de Lichinga  Visibilidade e notoriedade pública do IESE, através do website, Twitter, Facebook, LinkedIn e mailchimp do IESE.  Comunicação social referenciando cada vez mais o trabalho do IESE nos noticiários e programas de debate televisivos, radiofónicos e em jornais, sobretudo a partir dos eventos organizados ou coorganizados pelo IESE (Ver anexo sobre o IESE na imprensa). Refira-se que as temáticas que mereceram ampla cobertura jornalística foram as seguintes.  - Economia de Moçambique com enfoque nas questões de orçamento de Estado e desorçamentação, dívida pública/ilícita, sistema financeiro, recessão económica, industrialização, poupança – nos meses de Janeiro, Fevereiro, Março, Maio, Junho, Setembro, Agosto, Outubro, Novembro e Dezembro.  - Eleições, Partidos políticos e descentralização – Nos meses de Janeiro, Fevereiro, Abril, Maio, Outubro e Dezembro.  - Violência em Cabo Delgado, no âmbito da pesquisa sobre “Radicalização Islâmica no Norte de Moçambique: Estudo do Caso de Mocímboa da Praia” – nos meses de Abril, Maio, Junho e Novembro.  - Seminário “Emprego e transformação social e económica em Moçambique” – em Junho e Julho.  - Conferência “Como está Moçambique” e Workshop sobre Transferência de Tecnologia entre África e China – em Maio.  - Seminário da pesquisa “Barómetro da Governação Municipal” – em Agosto e Setembro.

(Continua)

(Continuação)

<b>Objectivo do PE #2</b>	<b>Valorizar a pesquisa através da intervenção social e académica</b>	
<b>Outcomes do PE</b>	2.1 Melhor entendimento no domínio público sobre temas investigados 2.2 Intervenções influenciam o processo de formulação/revisão de políticas (ex.: mais consultas, mais inclusão) 2.3 Acção de outros agentes inspirada pelo trabalho do IESE	
<b>Principais realizações em 2018</b>		
<b>Actividades Realizadas</b>	<b>Produtos</b>	<b>Evidências dos Efeitos /Outcome alcançados em 2018</b>
<b>Lançamento de livros</b>	4 livros lançados em 2018: “Agora eles têm medo de nós”. Uma coletânea de textos sobre as revoltas populares em Moçambique (2008-2012); “A economia política da descentralização em Moçambique”; “Desafios para Moçambique 2018”; “The War Within: New Perspectives on the Civil War in Mozambique, 1976-1992”.	Comunicação social fez a cobertura e divulgação dos eventos de lançamento de livros com destaque para:  (i) “Agora Eles Têm Medo de Nós” – em Março);  (ii) “Desafios para Moçambique 2018” – em Agosto e Setembro;  (iii) “The War Within: New Perspectives on the Civil War in Mozambique, 1976-1992” – em Dezembro.
<b>Organização e disponibilização de diversos recursos do Centro de Documentação do IESE</b>	668 Livros do IESE oferecidos a bibliotecas públicas, instituições do Estado e parceiros;  257 Livros vendidos;  5 Exposições em cinco eventos do IESE;  1 CD com publicações do IESE;  1 CD com uma colectânea de publicações do IESE sobre emprego e mercados de trabalho .	
<b>Organização de um curso executivo para Diplomatas</b>	1 curso executivo: “Moçambique Contemporâneo: Desafios e Perspectivas”.	Solicitação ao IESE por parte dos diplomatas para organizar mais cursos desta natureza.

**Tabela 4.** Grau de realização de resultados, produtos e actividades do **Objectivo 3 do PE**

<b>Objectivo do PE #3</b>	<b>Garantir o desenvolvimento e sustentabilidade institucional</b>	
<b>Outcomes #3.1</b>	Sustentabilidade do IESE garantida	
<b>Principais realizações em 2018</b>		
<b>Actividades</b>	<b>Produtos</b>	<b>Evidências dos Efeitos / Outcome alcançados no 1º semestre de 2018</b>
<b>Implementação do sistema de avaliação do desempenho individual</b>	Termos de referencia aprovados e em aplicação;	Aumento do número de produtos do trabalho do IESE, nomeadamente as publicações, seminários, workshops, entrevistas nos órgãos de comunicação social nacionais e estrangeiros.
<b>Elaboração de uma Estratégia de comunicação;</b>	Documento aprovado no retiro do IESE em Agosto de 2018.	
<b>Formação dos investigadores do IESE</b>	1 Investigador concluiu o Mestrado em Economia; 1 doutorando no 2º ano de formação na Universidade de Sussex; 14 Seminários metodológicos (ver anexo 2).	Aumento do nº de investigadores do IESE com qualificação académica reforçada. Aumento da qualidade dos produtos do trabalho do IESE. Estabelecimento de novas parcerias e reforço do trabalho em rede com outras organizações.
<b>Actualização do sistema informático</b>	Novo sistema de antivírus.	Maior segurança de informação. Melhor gestão e disponibilidade de informação em rede.
<b>Outcome #3</b>	Reputação como organização de referência reforçada	
<b>Principais realizações em 2018</b>		
<b>Actividades</b>	<b>Produtos</b>	<b>Evidências dos Efeitos / Outcome alcançados no primeiro semestre de 2018</b>
<b>Todas actividades acima identificadas</b>	Publicações; Conferências; Seminários Workshops; Entrevistas; Melhoria da qualidade dos recursos humanos; Encontros com diversas entidades.	Aumento do nº de instituições internacionais interessadas em colaborar com o IESE. Exemplo: Chemonics International; Cowater Sogema; Albany Associates; German Development Institute. Cooperação Alemã (GIZ) interessada numa parceria com o IESE na pesquisa sobre barómetro municipal. Parceria com Friedrich Ebert para formação de diversos actores da sociedade civil.
<b>Formação do pessoal do IESE</b>	1 Colaborador do IESE formado em matéria sobre a segurança informática facilitado pela Front Line Defenders e organizado pela Oxfam IBIS.	

#### 4. NÍVEL DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

Como consequência da difícil situação financeira com que instituição se debatia no final de 2017, que levou a rescisão dos contratos de trabalho dos seus colaboradores, o IESE teve que pagar as devidas indemnizações conforme a lei laboral em vigor em Moçambique. Este pagamento foi efectuado com recursos a “fundos próprios” do IESE. Uma parte destas indemnizações foi paga em Dezembro de 2017 e a outra, referente a férias não gozadas dos colaboradores foi paga em Abril de 2018 mediante um acordo revogatório entre as partes.



*Uma sessão do retiro de planificação do IESE*

Para financiar o seu orçamento, o IESE recebeu um total de US\$ 2,016,315. Estas receitas consistem em valores do Fundo Comum; saldo transitado do ano anterior; receitas de Projectos; e receitas de outros fundos. Os parceiros do fundo comum do IESE são compostos pela Embaixada da Finlândia, Cooperação Suíça, Embaixada da Irlanda e Oxfam–Moçambique. Em finais de 2017, no

termino do seu contrato, a Irlanda que financiava o IESE via Fundo Comum, informou que doravante iria apoiar financeiramente o IESE apenas via projectos de investigação. Em virtude disso, o IESE submeteu um projecto de investigação em virtude do qual foi assinado um contrato em finais de Novembro no valor total de US\$ 600,000 para os anos 2018 e 2019. Este valor entrou na conta do Fundo Comum. Mesmo com a reestruturação feita com objectivo de criar um orçamento sustentável, a grande dificuldade tem sido a falta de liquidez no primeiro trimestre do ano. O saldo transitado em 2017 somente deu para financiar as despesas de Janeiro de 2018. Por isso, o IESE teve que solicitar à Fundação MASC, através do projecto Barómetro da Governação Municipal, um empréstimo na ordem de US\$ 163,060 para poder operar até Março, altura em que recebeu os primeiros desembolsos dos parceiros do Fundo Comum.

Outro aspecto a sublinhar durante o exercício de 2018, tem a ver com o término dos contratos de financiamento com a Embaixada da Finlândia e a Cooperação Suíça. Para a renovação do contrato com a Embaixada da Finlândia foi necessário realizar-se uma auditoria às actividades de pesquisa e aos sistemas de trabalho e de gestão do IESE. A auditoria foi levada a cabo pela KPMG Finlândia.

Ao todo, o parecer foi favorável tendo apenas havido sugestões para o IESE aperfeiçoar a sua gestão interna e mecanismos de trabalho, nomeadamente a recomendação segundo a qual o envio de relatórios de monitoria à direcção passasse de bimensal para mensal. Em virtude do parecer favorável da auditoria, foi assinado um novo contrato de apoio financeiro ao Fundo Comum para o período 2019-2022 no valor de US\$ 600,000 por ano. No primeiro trimestre de cada ano, será desembolsado 50% do valor anual para garantir a sobrevivência do IESE no primeiro semestre. Em relação à Cooperação Suíça, prevê-se a assinatura de um novo contrato em 2019.

As despesas com as actividades do IESE ao longo do ano totalizaram US\$ 1,758,463 correspondente a 87% do orçamento. Este orçamento está dividido em três actividades principais:

- I. **Administração:** com a menor percentagem de execução de 74% correspondente a US\$ 506,327. Esta rubrica contém as despesas do funcionamento diário do IESE incluído o pessoal administrativo.
- II. **Investigação** com a maior percentagem de execução orçamental de 95% correspondente a US\$ 1,117,037. O destaque vai para o trabalho de pesquisa de campo efetuado nos vários projectos e áreas temáticas embora a sua execução tenha sido somente 69%. Esta percentagem deve-se ao desembolso tardio dos fundos para o projecto Votar Moçambique que ocorreu em Dezembro, mas cujas actividades estavam previstas para acontecer nos meses de Agosto a Outubro. Uma das rubricas que teve uma execução baixa foi a de Produção de livros, pois os 2 livros planificados nomeadamente Histórica Política de Moçambique e Abstenção eleitoral em Moçambique, não foram publicados devido aos desembolsos tardios por parte dos nossos parceiros.
- III. **Desenvolvimento Institucional:** com uma percentagem de execução de 83% correspondente a US\$ 136,944. Esta rubrica contém as despesas de formação do pessoal (mestrados e doutoramento, cursos de curta duração e retiros institucionais), infraestrutura e networking. O destaque vai para a mudança para um novo edifício que oferece melhores condições de trabalho e custa menos 25% em relação ao anterior edifício.

*“Os parceiros do fundo comum do IESE são compostos pela Embaixada da Finlândia, Cooperação Suíça, Embaixada da Irlanda e Oxfam – Moçambique”*

## 5. DESAFIOS E LIÇÕES APRENDIDAS E REFLEXÕES PARA FUTUROS CICLOS DE PLANEAMENTO

Em virtude da instabilidade financeira que tem afectado o IESE nos últimos anos e com o Fundo Comum a declinar e sem perspectivas de melhoramento do cenário a curto e médio prazo, torna-se cada vez mais premente a implementação da estratégia de *Fundraising* elaborada em 2017 e o recrutamento de um *fundraiser* a tempo inteiro. Em relação ao recrutamento de um *fundraiser* a tempo inteiro, o IESE contava recrutar em 2018, Marc de Tollenaere (que já ajudara na elaboração da estratégia de Fundraising), mas não foi possível em virtude deste ter compromissos com outra instituição.

*“...torna-se imperioso que os investigadores seniores procurem activamente financiamento para seus projectos de investigação.”*



*Seminário sobre “Emprego e Transformação Económica e Social em Moçambique”*

Igualmente, para dar resposta a esta situação, torna-se imperioso que os investigadores seniores procurem activamente financiamento para seus projectos de investigação. Embora com a reestruturação institucional, a procura de fundos pelos investigadores faça parte dos termos de referência dos investigadores seniores, pouco foi feito nesta direcção ao longo do ano de 2018. Mudar este cenário é, sem dúvida, um dos grandes desafios para a sobrevivência da instituição.

Estas ações tornam-se prementes num contexto de mudanças na direcção da maior parte dos doadores bilaterais que estão cada vez menos receptivos a financiarem o “Fundo Comum” e privilegiam concursos. O exemplo deste caso, é a Irlanda que em 2018, saiu do Fundo Comum, passando a privilegiar o financiamento através de projectos.

Uma das recomendações feitas em 2017 foi que o IESE devia cobrar honorários em todos os cursos executivos que organizasse, por serem uma potencial fonte de receitas para a sua sustentabilidade. Eram considerados como exemplo, os cursos para jornalistas

tas, diplomatas, parlamentares e outros, anteriormente organizados gratuitamente pelo IESE. No primeiro semestre de 2018, o IESE organizou um curso executivo para diplomatas intitulado “**Moçambique Contemporâneo: Desafios e Perspectivas**”, dirigido a diplomatas, mas não foi cobrado nenhum honorário. O sucesso do curso atestado pela grande adesão e reacção dos participantes bem como o conselho de alguns parceiros do “Fundo Comum” de que o IESE devia ter cobrado este curso, mostra, uma vez mais, a pertinência do assunto.

Entretanto, algumas ações decorrentes de experiência e recomendações anteriores foram e continuarão a ser levadas a cabo com vista a se mitigar esta situação nomeadamente:

- I. ***Continuar com o processo de identificação e contacto com novos e potenciais doadores.*** Esta acção a ser levada a cabo pela direcção do IESE, tinha sido iniciada em 2017, mas devido ao processo de reestruturação não avançou como se previa em 2018.
- II. ***A continuação da colaboração com outras instituições de pesquisa ou de advocacia*** nacionais e internacionais para atrair financiamentos adicionais e garantir que o trabalho da organização seja mais conhecido e facilitar a publicação dos trabalhos dos pesquisadores do IESE em revistas internacionais.
- III. ***Continuar a apostar em atrair patrocínios ou fundos adicionais dos doadores*** para os diferentes eventos do IESE nomeadamente conferências, seminários e lançamentos de livros. Por exemplo, para a divulgação do Desafios para Moçambique 2018 nas províncias, o IESE solicitou fundos adicionais à Oxfam Íbis.
- IV. ***A clarificação e elaboração dos termos de referência para as diferentes posições que existem na organização feita em Janeiro de 2018*** com vista a melhor planificação (com produtos e metas claras) e para assegurar que as actividades executadas reflectem o plano de actividades, começou-se com a implementação do sistema de monitoria e avaliação para se saber exactamente se o que está definido no PE 2016-2025 está a ser tido em conta na planificação e execução das actividades. A ausência de termos de referência claros e o desfasamento entre as actividades planificadas e as executadas, tornava difícil medir o desempenho individual e colectivo.

# ANEXOS

# **ANEXO 1**

## **PLANO DE ACTIVIDADES DO IESE PARA 2018**

Maputo, Outubro de 2017

**OBJECTIVO 1: CONSOLIDAR E APROFUNDAR A PESQUISA****Resultado 1: Pesquisa focada na Área de Economia e Desenvolvimento**

OBJECTIVOS/	PROCESSOS	PRODUTOS
<p><b>I. Crise e o processo de reprodução e acumulação de capital em Moçambique;</b></p> <p>i) Dinâmicas de crise e sua ligação com estruturas e dinâmicas de expansão e integração na economia internacional;</p> <p>ii) Impacto dos influxos de capitais externos;</p> <p>iii) Austeridade e política macro-económica em contexto de crise</p> <p><b>II. Crise e o processo de reprodução e acumulação de capital em Moçambique;</b></p> <p>i) Dinâmicas de estruturação industrial, desenvolvimento de ligações e organização das firmas: o caso da indústria do caju Impacto dos influxos de capitais externos;</p> <p>ii) Emprego, produção de auto-consumo e segurança social - modos de vida e reprodução da força de trabalho ;</p> <p>iii) Multinacionais e transformação das dinâmicas de posse e uso de recursos e das estruturas produtivas rurais</p>	<p>Desenvolvimento de três subprojectos</p> <p>Conclusão da revisão de literatura que permita formular as questões e os problemas de um modelo sistemático de análise de crises a longo prazo, e que permita identificar a informação a recolher e como analisá-la</p> <p>Conclusão dos documentos orientadores dos três subprojectos</p> <p>Preparação de artigos para revistas científicas com peer review</p> <p>Trabalho de campo preliminar, concentrado no eixo Nampula/Cabo Delgado ou Nampula/Tete (a decidir nos documentos de subprojecto)</p> <p>Preparação de artigos para revistas científicas com blind peer review</p> <p>Preparação do primeiro esboço para propostas de investigação para programas de doutoramento</p>	<p>Documentos orientadores de três subprojectos</p> <p>2-3 artigos para revistas científicas com blind peer reviewed</p> <p>1-2 esboços de projectos de investigação para programas de doutoramento</p> <p>Relatórios de investigação que sirvam como base para a evolução dos projectos para fases mais avançadas</p> <p>1-2 artigos para revistas científicas com blind peer review</p> <p>Esboços de propostas de investigação para três programas de doutoramento</p>

**OBJECTIVO 1: CONSOLIDAR E APROFUNDAR A PESQUISA****Resultado 1: Pesquisa focada na Área de Protecção Social**

OBJECTIVOS/	PROCESSOS	PRODUTOS
<p><b><i>I. Protecção social, Poupança e Pensão Universal para Idosos em Moçambique: Pertinência, Viabilidade e Sustentabilidade</i></b></p> <p>i) Poupança em Moçambique: aprofundamento da análise sobre o papel da poupança externa e da poupança interna na estratégia de crescimento e desenvolvimento económico;</p> <p>ii) Saldos de caixa rolantes e crédito interno no Orçamento de Estado de Moçambique: características, níveis, tendências e implicações para o espaço orçamental da segurança social pública em Moçambique.</p>	<p>Tendo em conta as recentes reflexões críticas e sugestões referente ao que o GdI- PSS produziu, na primeira década de existência do IESE, justifica-se identificar aspectos e formas de consolidação e aprofundamento da pesquisa até aqui realizada.</p> <p>Este processo envolverá: a) Actividade principalmente individual, com eventual articulação ou colaboração de investigadores externos ao IESE; b) Realização de uma Revisão Sistemática/ Meta-análise poupança e protecção social.</p> <p>Acompanhamento dos possíveis desenvolvimentos nas práticas orçamentais, bem como realização de contactos com entidades de supervisão e de decisão capazes de poderem reduzir as práticas de desorçamentação e sonegação de recursos orçamentais do processo formal execução orçamental.</p>	<p>Relatório dos resultados da revisão sistemática/meta- análise.</p> <p>Dois artigos, a serem extraídos da Tese deDoutoramento de A Francisco, a serem enviados para revistas científicas com revisão de pares.</p> <p>Publicação de pelo menos dois IDELAS visando manter o assunto pesquisado na agência das atenções públicas ;</p> <p>Publicação de um artigo baseado no que até aqui foi investigado sobre os saldos rolantes, destinado a ser publicado numa revisão de pares em língua portuguesa.</p>

**OBJECTIVO 1: CONSOLIDAR E APROFUNDAR A PESQUISA****Resultado 1: Pesquisa focada na Área de Economias Emergentes**

OBJECTIVOS/	PROCESSOS	PRODUTOS
<b>Moçambique e as economias emergentes</b>	<p>Conclusão da produção do livro sobre o “O Brasil na Rota de Moçambique” (versão portuguesa).</p> <p>Continuação da pesquisa sobre empresas chinesas no sector mineiro moçambicano.</p> <p>Participação no projecto “Transnational Knowledge Transfer and Dynamic Governance in the Global South: Singapore, China and Africa in a Comparative Perspective” em parceria com a Nanyang Technological University (NTU), Singapura.</p>	<p>Um livro</p> <p>Um Caderno Um IDEIAS</p> <p>Um Artigo (em livro e Revista científica) Um artigo para o Desafios 2019</p> <p>Um seminário em Maputo em Maio de 2018 (financiado inteiramente pelo projecto)</p>

**OBJECTIVO 1: CONSOLIDAR E APROFUNDAR A PESQUISA****Resultado 1: Pesquisa focada na Área de Cidadania e Governação**

OBJECTIVOS/	PROCESSOS	PRODUTOS
<b>Cidadania e Governação</b>	<p>Continuação do projecto de pesquisa sobre Barómetro da Governação Municipal em 8 novos municípios;</p> <p>Projecto de pesquisa sobre “Dinâmicas das Eleições Municipais”, com enfoque em 3 municípios;</p> <p>Publicação de um livro sobre as revoltas da fome;</p> <p>Publicação de um livro sobre abstenção eleitoral;</p> <p>Publicação de um livro sobre história política de Moçambique .</p>	<p>1 Relatório de investigação</p> <p>2 IDEIAS</p> <p>1 Relatório de investigação</p> <p>1 Livro;</p> <p>1 Livro;</p> <p>1 Livro;</p>

**OBJECTIVO 1: CONSOLIDAR E APROFUNDAR A PESQUISA****Resultado 2: Pesquisadores Formados**

OBJECTIVOS/	PROCESSOS	PRODUTOS
	<p>Dois Investigadores fazendo o mestrado ;</p> <p>Aplicações de dois investigadores para o APORDE (African Program on Rethinking Development Economics) ;</p> <p>Propostas de programa de doutoramento e pesquisa de meios de financiamento ;</p> <p>Um investigador fazendo o seu doutoramento .</p>	<p>Dois investigadores com mestrado concluídos e duas teses de mestrado</p> <p>1 a 2 Investigadores formados no APORDE</p> <p>4 propostas de programas de doutoramento</p> <p>1 submissão a universidades de candidatura para doutoramento</p> <p>1 a 2 Ideias de com base no trabalho de campo do doutoramento.</p>

**OBJECTIVO 2: VALORIZAÇÃO DA PESQUISA****Resultado 3: Disseminação de Conhecimento**

OBJECTIVOS/ RESULTADOS	PROCESSOS	PRODUTOS
	<p>Curso executivo para jornalistas e diplomatas;</p> <p>Identificação de artigos para a secção económica do livro Desafios para Moçambique 2018, com maior foco no aproveitamento das comunicações apresentadas na V Conferência do IESE;</p> <p>Organização de uma colectânea sobre economia política de Moçambique, baseada nos artigos do GdI mais marcantes e mais importantes já publicados;</p> <p>Identificação das principais mensagens, em cada área de pesquisa, para tratamento na comunicação social, tentando fazer convergir as análises para a crítica à austeridade e opções alternativas, com enfoque especial nos sindicatos;</p> <p>Produção de uma série do Boletim IDEIAS sobre crítica à austeridade e alternativas</p> <p>Preparação e organização de seminários;</p> <p>Submissão de propostas de comunicações para conferências internacionais com temáticas ligadas a áreas de investigação do grupo;</p> <p>Submissão de artigos para revistas científicas com blind peer review;</p> <p>Participação em actividades, internas e externas do IESE, com destaque para debates públicos, comunicação, divulgação nos média, publicação em livro e revistas internacionais e imagem;</p> <p>Lançamento do livro “Desafios para Moçambique 2018” em Maputo e nas províncias;</p> <p>Diversificados dos recursos oferecidos pelo IESE on line (base de dados, uma selecção de acesso aos jornais científicos e outro material relevante);</p> <p>Actividades de promoção das publicações e recursos do IESE;</p> <p>Produção do boletim bibliográfico bimensal com destaques para informação específica, como os recortes temáticos;</p> <p>Concurso e abertura de acesso ao CD para alguns (melhores) estudantes-finalistas das diversas Universidades;</p> <p>Distribuição das publicações do IESE nas redes comerciais e de distribuição grátis;</p> <p>Concepção do sistema de arquivo de projectos no server ;</p> <p>Concepção do sistema de arquivo e constituição em conjunto com a comunicação do banco de imagens institucionais (fotos, vídeos e cartazes).</p>	<p>Tres artigo na parte sociedade Dois artigo na parte externa.</p> <p>Colectânea de 15-18 artigos sobre a economia política de Moçambique.</p> <p>Série de IDEIAS sobre crítica à austeridade e opções possíveis; mensagens para comunicação social e sindicatos e entrevistas com órgãos de comunicação social.</p> <p>1 seminário externo organizado pelo grupo.</p> <p>1-2 Comunicações em conferências internacionais.</p> <p>Artigos publicados em revistas científicas com blind peer reviewed.</p> <p>Participação em seminários e conferências.</p> <p>Vários artigos de investigadores do IESE para o Desafios para Moçambique 2018.</p>

**OBJECTIVO 2: VALORIZAÇÃO DA PESQUISA****Resultado 4: Relação entre pesquisa e formação reforçada**

OBJECTIVOS/ RESULTADOS	PROCESSOS	PRODUTOS
	<p>Aulas na Universidade como forma de garantir que a ligação entre ensino e pesquisa de facto se efectua;</p> <p>Assistência a estudantes finalistas trabalhando em torno de, e com interesses em, temáticas de investigação do IESE;</p> <p>Preparação do curso e identificação dos subprodutos esperados, a partir do curso, o qual deverá acontecer em meados de 2018. Mobilização de recurso financeiros para o referido curso;</p> <p>Aulas na Universidade com o objectivo de estabelecer a ligação entre ensino e pesquisa.</p>	<p>Aulas no ISEG/Univ. de Lisboa e Univ. Nova (programa de doutoramento), estudantes supervisionados em programas de doutoramento.</p> <p>Colectânia sobre economia política de Moçambique que reúne as principais publicações mais marcantes e mais importantes do grupo.</p> <p>Preparação com um associado do IESE de um curso de exploração de dados demográficos e socioeconómicos com recursos ao Software R, com incidência em temas de pesquisa do GDI PPS.</p> <p>Faculdade de Letras E Ciências Sociais (FLCS).</p>

<b>OBJECTIVO 3: DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL</b>		
<b>Resultado 5: Governação interna reforçada e processos de gestão melhorados</b>		
<b>OBJECTIVOS/ RESULTADOS</b>	<b>PROCESSOS</b>	<b>PRODUTOS</b>
	<p>Implementação do sistema de avaliação do desempenho individual</p> <p>Realização de quatro workshops sobre questões centrais de governação e desenvolvimento da equipa de trabalho, nomeadamente: 1) formação da equipa; 2) relação entre ensino e investigação; 3) comunicação social; 4) participação em fóruns sociais.</p> <p>Actualização da página de Website dos investigadores.</p> <p>Formação em contabilidade nacional Formação em recursos humanos</p> <p>Revisão do manual de procedimentos Pintura dos gabinetes e edifício</p> <p>Retiro de reflexão e planeamento para os colaboradores</p> <p>Construção de um quarto para armazenamento de livros</p> <p>Contabilidade em dia e transparente</p> <p>Estágios para acolher a e experiencia dos centros de documentação /bibliotecas da área de apoio a investigação científica</p> <p>Formação em inglês – cursos locais</p>	<p>Fichas de Avaliações individuais preenchidas Relatórios dos workshops sobre decisões tomadas</p> <p>Páginas Individuais actualizadas</p> <p>2 pessoas formadas em contabilidade</p> <p>2 pessoas formadas e com mais conhecimento sobre recursos humanos</p> <p>Manual de procedimentos actualizado Manutenção do edifício em dia Planos e orçamentos</p> <p>Mais Espaço para armazenamento dos livros</p> <p>Relatórios de auditoria</p> <p>2 pessoas com troca de experiência com bibliotecas universitárias da África de Sul</p> <p>1 pessoa a frequentar o curso</p>

<b>OBJECTIVO 3: DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL</b>		
<b>Resultado 6: Construção do campus IESE</b>		
<b>OBJECTIVOS/ RESULTADOS</b>	<b>PROCESSOS</b>	<b>PRODUTOS</b>
	Parcerias para construção	Concepção de um Plano de construção

## **ANEXO 2**

# **VENDA E DISTRIBUIÇÃO GRATUITA DAS PUBLICAÇÕES IESE**

## VENDA E DISTRIBUIÇÃO GRATUITA DAS PUBLICAÇÕES IESE

	<b>Títulos</b>	<b>Venda</b>	<b>Oferta</b>	<b>Total das Vendas e Ofertas</b>
1	Desafios para Moçambique 2018	108	342	450
2	Desafios para Moçambique 2017	5	49	54
3	Desafios para Moçambique 2016	2	14	16
4	Desafios para Moçambique 2015	2	13	15
5	Desafios para Moçambique 2014		20	20
6	Desafios para Moçambique 2011		7	7
	Desafios para Moçambique 2012		2	2
7	Desafios para Moçambique 2013		5	5
	Desafios para Moçambique 2010		1	1
8	Pobreza, Desigualdade e Vulnerabilidade em Moçambique		3	3
9	Protecção Social. Abordagens, desafios e experiências para Moçambique	2	3	5
10	Mozambique and Brazil. Forging new partnerships or developing dependency?	4	5	9
11	Economia, Recursos Naturais, Pobreza e Política em Moçambique. Uma colectânea de textos		5	5
12	Questões sobre Desenvolvimento Produtivo em Moçambique		5	5
13	Questions on productive development in Mozambique		4	4
14	A Mamba e o Dragão. Relações Moçambique-China em perspectiva	1	14	15
15	Agora Eles Têm Medo de Nós! Uma colectânea de textos sobre as revoltas populares em Moçambique (2008–2012)	52	61	113
16	Southern Africa and Challenges for Mozambique. Papers presented at the Inaugural Conference of the Institute for Social and Economic Studies		4	4
17	Reflecting On Economic Questions. Papers presented at the Inaugural Conference of the Institute for Social and Economic Studies		4	4
	Cidadania e Governação em Moçambique. Comunicações apresentadas na Conferência Inaugural do Instituto de Estudos Sociais e Económicos		2	2
	Economia Extractiva e Desafios de Industrialização em Moçambique		1	1
18	A Economia Política da Descentralização em Moçambique. Dinâmicas, efeitos, desafios	76	75	151
	Moçambique: Descentralizar o Centralismo. Economia política, recursos e resultados		1	
19	Emprego e Transformação Económica e Social em Moçambique	3	10	13
20	Political Economy of Decentralisation in Mozambique. Dynamics, outcomes, challenges	2	18	20
	<b>Total</b>	<b>257</b>	<b>668</b>	<b>925</b>

## **ANEXO 3**

### **SEMINÁRIOS METODOLÓGICOS REALIZADOS NO 1º SEMESTRE DE 2017**

# Calendário dos Seminários Metodológicos Internos – 2018

<b>Data</b>	<b>Tema</b>	<b>Orador</b>
08/02/2018	Entre diálogos ausentes: o rap de protesto, a censura, e a criminalização dos protestos sociais	Tirso Hilário Sitóe
22/02/2018	An Analysis of Channels of Economic Upgrading in Mozambique's Cashew Industry"	Christina Saulich
08/03/2018	Estruturação do campo político. O caso do Município de Nampula	Salvador Forquilha
15/03/2018	Barómetro da governação: o caso do trabalho de campo no Município da Beira	Lúcio Posse
12/04/2018	O efeito macroeconómico da dívida pública: uma análise empírica de Moçambique	Yasfir Ibraimo
19/04/2018	Estado e Cidadania em Gaza	Egído Chaimite
03/05/2018	Da crise dos 'Acordos de Paz de Roma' aos 'Acordos da Gorongosa' (2013 – 2018?): um olhar para as escolhas teórico-metodológicas de uma pesquisa desde a Ciência Política"	Manuel Barroso Sevillano
17/05/2018	Industrializar a partir de grandes projectos em contexto regional: oportunidades e desafios das relações entre Moçambique e África do Sul na indústria de manutenção industrial	Epifânia Langa
31/05/2018	Terra e transformação agrária em Moçambique: Algumas reflexões metodológicas	Carlos Muianga
14/06/2018	Movimento LGBT moçambicano: uma agenda de pesquisa	Nelson Mugabe
28/06/2018	Dinâmicas de Governação Local em Moçambique: o caso do município de Pemba	Bernardino António
16/08/2018	O "over-research" da cooperação brasileira em Moçambique	Alila Brossard
23/08/2018	Indústria de extração de Gás e Desenvolvimento social	Luís Huamusse
13/09/2018	Reflexões em torno do processo de (re) organização territorial do poder do Estado em Moçambique: os desafios do presente	Manuel Barroso
11/10/2018	Dinâmicas de Governação Local em Moçambique: o caso do município de Pemba	Bernardino António
15/11/2018	Mercados de Trabalho em Moçambique: Lacunas, implicações e desafios	Rosimina Ali

# **ANEXO 4**

## **COBERTURA DA COMUNICAÇÃO SOCIAL EM 2018**

Fonte	Data	Rubrica	Título	Contexto
@Verdade	22 de Janeiro	Tema de Fundo	“Parece haver poucas dúvidas que 2017 foi um ano de recessão em Moçambique”, Professor António Francisco	Entrevista no âmbito do balanço do ano económico de 2017 em Moçambique - António Francisco
Diário de Notícias	26 de Janeiro	Internacional	Problemas na eleição intercalar de Nampula, Moçambique, devem motivar reflexão - comentadores	Entrevista no contexto das Eleições Interca-lares em Nampula - Salvador Forquilha
@Verdade	14 de Fevereiro	Tema de Fun-do	Governo revela que 2017 foi ano de recessão em Moçambique e ainda mente sobre Mais-Valias e défice orçamental	Notícia no âmbito do balanço do ano econó-mico de 2017 em Moçambique - António Francisco
Club of Mo-zambique	19 de Fevereiro	Analysis	IESE report explains low Nampula turnout	Notícia no âmbito da publicação do IDEIAS nº 98 sobre primeira volta da eleição inter-calar de Nampula - Salvador Forquilha
VOA Moçam-bique	27 de Fevereiro	Moçambique	Governo moçambicano e credores internacio-nais com "negociações difíceis" em Londres	Entrevista no contexto da reestruturação da dívida pública entre Governo de Moçambi-que e credores - António Francisco
@Verdade	06 de Março	Destaque	MASC, IESE, CIP e OMR propõem aos doado-res restaurar apoio a Moçambique mas por fora do Orçamento de Estado	Notícia no âmbito do comunicado dirigido aos doadores sobre a necessidade de retoma de financiamento ao país o país fora do Orçamento Geral do Estado - Fundação MASC, CIP, OMR e IESE
STV	08 de Março	Debate da Nação	Economia Extractiva e Seu Impacto para o Desenvolvimento Nacional	Debate no âmbito do convite da STV para participar no programa "Debate da Nação" - Carlos Muianga (Painel), Epifânia Langa e Yasfir Ibraimo (Plateia)
Deutsche Welle	19 de Março	Moçambique	Moçambique reúne-se com credores para reestruturar dívida	Notícia com referência ao comunicado diri-gido aos doadores sobre a necessidade de retoma de financiamento à Moçambique fora do Orçamento Geral do Estado - Fun-dação MASC, CIP, OMR e IESE
Sapo Notí-cias	19 de Março	Economia	Moçambique reúne-se na terça-feira com credores para reestruturar dívida pública	
STV	28 de Março	Jornal da Noite	IESE lança livro "Agora Eles Têm Medo de Nós"	Entrevista no âmbito do lançamento do livro "Agora Eles Têm Medo de Nós" - Egí-dio Chaimite e Sérgio Chichava
Canal de Moçambique	18 de Abril	Publicidade	Que Caminhos para a Descentralização em Moçambique? Subsídios para Debate	Publicidade no contexto do lançamento do processo de Descentralização em Moçambi-que - MASC e IESE
SAVANA	20 de Abril	Tema da se-mana	Daviz Simango está a cavar a própria Sepultu-ra	Entrevista no âmbito da crise no Movimen-to Democrático de Moçambique - Sérgio Chichava
AllAfrica	30 de Abril	Mozambique	Mozambique: Former Policemen Train Islam-ist Group	Notícia no âmbito do estudo sobre Radicali-zação Islâmica no Norte de Moçambique: Estudo do Caso de Mocímboa da Praia - João Pereira, Sheik Habibi e Salvador For-quilha
Club of Mo-zambique	02 de Maio	News	Mozambique: Former policemen train islamic group – AIM report	
Diário de Notícias	03 de Maio	Mundo	Óbito/Dhlakama: Morte do líder da Renamo deixa em aberto negociações de paz -- comen-tadores	Entrevista no âmbito da morte do Presiden-te do Partido Renamo, Afonso Dhlakama – Salvador Forquilha
Revista Sá-bado	03 de Maio	Mundo	Morte do líder da Renamo deixa em aberto negociações de paz	
Deutsche Welle	09 de Maio	Notícias	Mocímboa da Praia: problema com ataques controlado?	Notícia no âmbito do estudo sobre Radicali-zação Islâmica no Norte de Moçambique: Estudo do Caso de Mocímboa da Praia - João Pereira, Sheik Habibi e Salvador For-quilha

Fonte	Data	Rubrica	Título	Contexto
@Verdade	15 de Maio	Tema de Fundo	Moçambique aderiu a zona de comércio livre africana, europeia, norte-americana mas “somos mercado das outras economias que estão a integrar-se”	Entrevista no âmbito do IDEIAS n° 100 sobre integração económica regional - Epifânia Langa
MEDIAFAX/Macuablog	17 de Maio		A desorçamentação e o uso desregrado dos recursos públicos	Notícia dada ao MEDIAFAX no âmbito da Conferência Como está Moçambique com enfoque no tema “Crise Financeira e Consolidação Orçamental: O Problema da Desorçamentação?” – CIP, OMR, IESE (António Francisco)
STV	17 de Maio	Telediário	Preparativos para a realização do Workshop “Transferência de tecnologia entre África e China	Entrevista no âmbito do workshop sobre Transferência de Tecnologia entre África e China - Ana Alves
STV	18 de Maio	Jornal da Noite	Transferência de Tecnologia entre África e China	Entrevista no âmbito do workshop sobre Transferência de Tecnologia entre África e China - Sérgio Chichava
TVM	18 de Maio	Telejornal	Transferência de Tecnologia entre África e China	
RM	18 de Maio	Café da Manhã	Transferência de Tecnologia entre África e China	Entrevista no âmbito do workshop sobre Transferência de Tecnologia entre África e China - Michael Sambo
RDP	18 de Maio	Repórter RTP	Transferência de Tecnologia entre África e China	
SAVANA	18 de Maio	Sociedade	Governo gasta milhões de meticais à revelia: Onde está o dinheiro do povo?	Notícia no âmbito da Conferência Como está Moçambique - Edson Cortês, João Mosca e António Francisco
Magazine Independente	22 de Maio	p. 1, 3	Não há saída para a crise a curto prazo	Notícia no âmbito da Conferência Como está Moçambique – CIP, OMR, IESE (António Francisco)
STV	22 de Maio	Jornal da Noite	Ataques: Mocímboa da Praia	Notícia no âmbito do estudo sobre Radicalização Islâmica no Norte de Moçambique: Estudo do Caso de Mocímboa da Praia - João Pereira, Sheik Habibi e Salvador Forquilha
O País	22 de Maio	Sociedade	Estudo revela que ataques a Mocímboa da Praia estão ligados à exclusão social	
Sapo24	22 de Maio	Actualidade	Milícias com ligações terroristas treinaram até 40 membros que atormentam Moçambique	
O País	23 de Maio	Pano de Fundo	Grupo de radicais sobrevive do contrabando de madeira e rubis	
Club of Mozambique	23 de Maio	News	Mozambique: Islamists funded by illegal trade in timber and rubies – AIM Report	
Euronews	23 de Maio	Moçambique	Milícias moçambicanas foram treinadas pelo Al-Shabab, diz estudo	
@Verdade	23 de Maio	Tema de Fundo	Al Shabaab moçambicano são jovens marginalizados que criam	
Club of Mozambique	23 de Maio	News	Militias with terrorist links trained up to 40 members who torment	
Canal de Moçambique	23 de Maio	Centrais	Saída da Crise sem mexer nos ganhos do gás e petróleo passa pela mudança do sistema político vigente	Notícia no âmbito da Conferência Como está Moçambique - CIP, OMR, IESE (António Francisco)
TV Miramar	25 de Maio	Economia & Negócio	Relevância dos resultados do Inquérito às Indústrias Manufactureiras Moçambicanas 2017: análise de um estudo realizado pelo Centro de Estudos de Economia e Gestão, Universidade de Copenhaga e UN-WIDER	Entrevista no âmbito do convite da TV Miramar para discutir o tema sobre as indústrias manufactureiras em Moçambique - António Francisco
SAVANA	25 de Maio	Divulgação	Como está Moçambique?	Comunicado público no âmbito da Conferência Como está Moçambique - MASC, CIP, OMR e IESE

Fonte	Data	Rubrica	Título	Contexto
VOA Moçambique	29 de Maio	Moçambique	Clima de terror em Palma após a decapitação de 10 pessoas	Notícia no âmbito do estudo sobre Radicalização Islâmica no Norte de Moçambique: Estudo do Caso de Mocímboa da Praia - João Pereira, Sheik Habibi e Salvador Forquilha
PortalMoz news	31 de Maio	Sociedade	Após decapitar 10 pessoas grupo radical envia recado ao Governo/Diversas leituras sobre as causas	
BBC News	01 de Junho	Africa	How Mozambique's smuggling barons nurtured jihadists	
Dea	04 de Junho	Tribuna Abierta	Desestabilización en el norte de Mozambique	
Diário de Notícias	07 de Junho	Mundo	Terrorismo islamita é novo desafio de segurança em Moçambique	
SAVANA	08 de Junho	Tema da semana	Líder interino na Renamo nas matas de Gorongosa: Sombra de Dhlakama vai tutelar Momade	Entrevista no âmbito da deliberação da Comissão Política da Renamo após a morte de Afonso Dhlakama - António Francisco
Público	10 de Junho	África	De onde veio o extremismo islâmico que ameaça Moçambique?	Notícia no âmbito do estudo sobre Radicalização Islâmica no Norte de Moçambique: Estudo do Caso de Mocímboa da Praia - João Pereira, Sheik Habibi e Salvador Forquilha
@Verdade	12 de Junho	Pano de Fundo	IDE caiu pelo 4º ano consecutivo; Moçambique parece um doente a precisar de sangue e cortam-se “partes do corpo para que possa sobreviver com o pouco sangue que tem”	Notícia em referência ao trabalho do IESE sobre “bolha económica” - Carlos Nuno Castel Branco
VOA Afrique	13 de Junho	Afrique	Ces islamistes qui sèment la terreur dans le nord du Mozambique	Notícia no âmbito do estudo sobre Radicalização Islâmica no Norte de Moçambique: Estudo do Caso de Mocímboa da Praia - João Pereira, Sheik Habibi e Salvador Forquilha
France 24	18 de Junho	Afrique	New jihadist group behind spate of attacks in northern Mozambique	
RTP Notícias	22 de Junho	Mundo	Negócios e desavenças entre mesquitas antecederam dia sangrento em Moçambique	
O País online	27 de Junho	Sociedade	IESE diz que falta clareza nas metas de criação de empregos pelo Governo	Notícia no âmbito do seminário Emprego e Transformação Social e Económica em Moçambique - João Feijó, Alexandre Munguambe, Carlos Muianga e Rosimina Ali
O País	28 de Junho	Economia	IESE diz que falta clareza nas metas do PQG sobre empego	
STV	28 de Junho	Telediário	Em análise: Seminário sobre Emprego e Transformação Económica e Social em Moçambique	
Canal de Moçambique	04 de Julho	Nacional	Segundo estudo apresentado pelo IESE, Crescimento económico durante mandato de Guebuza não massificou o emprego nem reduziu a pobreza	Notícia no âmbito do seminário Emprego e Transformação Social e Económica em Moçambique - Carlos Muianga e Rosimina Ali
Zambeze	05 de Julho	Nacional	Alerta investigador do Observatório do Meio Rural, João Feijó, Dinâmica do Sector informal contrasta com discurso de que os moçambicanos são preguiçosos	Notícia no âmbito do seminário Emprego e Transformação Social e Económica em Moçambique - João Feijó, IESE
STV	24 de Julho	STV Notícias	Entrevista – Emprego e Transformação Social em Moçambique	Entrevista no âmbito do convite da STV para falar sobre emprego e transformações sociais e económicas de Moçambique - Rosimina Ali e Carlos Muianga
China Daily	27 de Julho	Africa	Integrate BRICS' plans more with Africa, experts say	Notícia no âmbito no encontro de especialistas em Beijing sobre a agenda de desenvolvimento dos BRICS – Sérgio Chichava
SAVANA	24 de Agosto	Sociedade	Lichinga, Pemba, Tete e Quelimane: Os municípios mais corruptos – No Barómetro da Governação Municipal, o município de Manjacaze, um bastião da Frelimo, destaca-se com resultados “muito mais positivos”	No âmbito da publicação do Relatório Barómetro da Governação Municipal - Salvador Forquilha
Deutsche Welle	25 de Agosto	Moçambique	Estudo aponta distância entre munícipes e poder público, em Moçambique	

Fonte	Data	Rubrica	Título	Contexto
Jornal OPO-VO	27 de Agosto	p. 2	O Estado de Moçambique retarda pagamento das dívidas	No âmbito da entrevista sobre a dívida moçambicana – Carlos Muianga
STV	06 de Setembro	Tarde Informativa	Relatório de pesquisa sobre Barómetro da Governação Municipal	Entrevista no âmbito do seminário de apresentação do Relatório Barómetro da Governação Municipal - Salvador Forquilha
STV	07 de Setembro	Primeiro Jornal	Relatório de pesquisa sobre Barómetro da Governação Municipal	
STV	07 de Setembro	Jornal da Noite	Relatório de pesquisa sobre Barómetro da Governação Municipal	
TVM	07 de Setembro	Telejornal	Relatório de pesquisa sobre Barómetro da Governação Municipal	
STV	08 de Setembro	Jornal da Noite	Barómetro da Governação Municipal	
@Verdade	06 de Setembro	Tema de Fundo	Recessão na África do Sul poderá impulsionar inflação em Moçambique e despertar onda de xenofobia	Entrevista no contexto da recessão económica na África do Sul e suas implicações na economia de Moçambique – Carlos Muianga, Epifânia Langa e Yasfir Ibraimo
STV	09 de Setembro	Grande Plano	Economia de Moçambique	Entrevista sobre industrialização em Moçambique – Epifânia Langa
Diário de Notícias	11 de Setembro	Internacional	Recessão na África do Sul representa riscos e oportunidades para Moçambique - analistas	Referência à entrevista do @Verdade sobre recessão da economia Sul-Africana e suas implicações na economia de Moçambique – Yasfir Ibraimo
STV	20 de Setembro	Debate da Nação	Governação Municipal	Debate no âmbito da publicação do relatório de pesquisa sobre Barómetro da Governação Municipal – Centro de Integridade Pública, Ministério da Administração Estatal e Função Pública, estudantes/académicos e Salvador Forquilha
SAVANA	21 de Setembro	Sociedade	Regulador do sistema financeiro sob fogo cruzado. Zandamela: Um tigre de papel?	Entrevista no âmbito da divulgação do relatório de auditoria da KPMG, que aponta irregularidades graves nas contas do BM referentes ao exercício económico de 2017 – António Francisco
SAVANA	21 de Setembro	Sociedade	China mostra cada vez mais “boa vontade” a Moçambique face ao bloqueio ocidental. O Preço da mola dos “irmãos chineses” – “A China tem seus próprios interesses”	Entrevista no âmbito do balanço da III Cimeira do Fórum de Cooperação China-África (FOCAC) – Sérgio Chichava
SAVANA	21 de Setembro	No Centro do Furacão	Desorçamentação em Moçambique: Escassez de Recursos e de Responsabilidade Orçamental.	Artigo de opinião no contexto da publicação do IDEIAS nº 106 – António Francisco
SAVANA	28 de Setembro	Tema da Semana	Maleiane diz que Moçambique é bom pagador da dívida. Na verdade, somos maus pagadores	Entrevista sobre o pronunciamento do Ministro da Economia e Finanças, Adriano Maleiane, à volta da dívida pública, no quadro do Lançamento do Fórum de Investimento de África – Banco Africano de Desenvolvimento – Yasfir Ibraimo e João Mosca
SAVANA	28 de Setembro	No Centro do Furacão	O Perigo da Armadilha da Desorçamentação	Artigo de opinião no contexto da publicação do IDEIAS nº 107 – António Francisco
RPT Notícias	15 de Outubro	Mundo	Crescimento de oposição autárquica em Moçambique como sinal de vitalidade	Entrevista no contexto da divulgação dos resultados preliminares das eleições autárquicas de 2018 em Moçambique –

Fonte	Data	Rubrica	Título	Contexto
RPT Notícias	17 de Outubro	Mundo	Observadores da sociedade civil `chumbam` processo eleitoral	Notícia no contexto da Conferência de Imprensa sobre resultados preliminares das eleições autárquicas de 2018 em Moçambique – Consórcio Votar Moçambique de que o IESE faz parte
O País	18 de Outubro	Política, p. 4	Votar Moçambique chumba actuação dos órgãos eleitorais e da polícia	
Zambeze	18 de Outubro	Destques, p. 2	Ao partido Frelimo, Renamo e MDM. Nova geografia política vai exigir mais maturidade	Entrevista no contexto da divulgação dos resultados preliminares das eleitorais autárquicas de 2018 em Moçambique – Salvador Forquilha
Zambeze	25 de Outubro	Destques, p. 3	Recomendam oposição a recorrer dos resultados. Observadores da Sociedade Civil dão nota zero ao processo eleitoral	Notícia no contexto da Conferência de Imprensa sobre resultados preliminares das eleições autárquicas de 2018 em Moçambique – Consórcio Votar Moçambique de que o IESE faz parte
SAVANA	26 de Outubro	Tema da Semana	Salvador Forquilha: Pobreza e dívidas ocultas foram forças mobilizadoras da Renamo	Entrevista no contexto da divulgação dos resultados preliminares das eleitorais autárquicas de 2018 em Moçambique – Salvador Forquilha
Jornal Txopela	26 de Outubro	Destques/ Política	Zambézia: A província rebelde	Notícia contexto da notícia publicada no website do IESE sobre “O que explica a tendência do voto Zambeziano?” – Sérgio Chichava
STV	31 de Outubro	Telediário	Dia Mundial da Poupança	Entrevista no âmbito do Dia Mundial da Poupança – Moisés Siúta
Magazine Independente	01 de Novembro	Política	IESE lança “Desafios para Moçambique 2018”	Notícia no âmbito da nota de imprensa sobre o lançamento do livro “Desafios para Moçambique 2018”
Jornal Esquento	01 de Novembro	p. 2	IESE lança a 08 de Novembro “Desafios para Moçambique 2018”	
Magazine Independente	06 de Novembro	p. 3	IESE denuncia fraco controlo de receitas dos municípios	Notícia no contexto do lançamento do livro “Desafios para Moçambique 2018” com enfoque no artigo sobre os desafios que os municípios moçambicanos enfrentam relativamente à mobilização de receitas locais – co-autor Salvador Forquilha
Club of Mozambique	07 de Novembro		“Challenges for Mozambique 2018“ book launch	Notícia no âmbito da nota de imprensa sobre o lançamento do livro “Desafios para Moçambique 2018”
LUSA/Sapo24	07 de Novembro	Economia	Moçambique: Acordo com credores beneficia mais a classe política que a população	Notícia dada à LUSA no âmbito da reestruturação da dívida pública por parte dos credores – António Francisco
Notícias	07 de Novembro	Publicidade	Lançamento de livro “Desafios para Moçambique 2018”	Publicidade no contexto do lançamento do livro “Desafios para Moçambique 2018”
TVM	07 de Novembro	Bom-Dia Moçambique	Lançamento do novo livro do IESE “Desafios para Moçambique 2018”	Entrevista no contexto do lançamento do livro “Desafios para Moçambique 2018” – Salvador Forquilha
STV	08 de Novembro	Telediário	Administração de receitas locais nos municípios	Entrevista no contexto do lançamento do livro “Desafios para Moçambique 2018” com enfoque no artigo sobre os desafios que os municípios moçambicanos enfrentam relativamente à mobilização de receitas locais – Salvador Forquilha
Deutsche Welle	08 de Novembro	Moçambique	Moçambique: Retomada da confiança do FMI depende de condicionalismos, alerta IESE	Entrevista no contexto da reestruturação da dívida pública por parte dos credores – Ivan Semedo
@Verdade	08 de Novembro	Tema de Fundo	Reforma eleitoral que aprofunde a democracia em Moçambique não surgirá de negociações entre a Frelimo e a Renamo, diz o IESE	Entrevista no contexto do lançamento do livro “Desafios para Moçambique 2018” com enfoque no artigo sobre reforma

Fonte	Data	Rubrica	Título	Contexto
Diário de Notícias	08 de Novembro		Instituto quer fortalecer hábito de debater desenvolvimento em Moçambique	Notícia no contexto do lançamento do livro “Desafios para Moçambique 2018” – Salvador Forquilha
O País online	08 de Novembro		IESE lança Desafios para Moçambique 2018	Notícia no contexto do lançamento do livro “Desafios para Moçambique 2018” e com enfoque no capítulo sobre política e artigo sobre o impacto da actividade mineira nas comunidades, – Michael Sambo e Sérgio Chichava
Jornal Esquento	09 de Novembro	p. 7	Retoma de confiança do FMI depende de condicionalismos, alerta IESE	Referência à entrevista na DW sobre reestruturação da dívida pública por parte dos credores – Ivan Semedo
O País	09 de Novembro	Política	IESE lança “Desafios para Moçambique 2018”	Notícia no contexto do lançamento do livro “Desafios para Moçambique 2018” e com enfoque no capítulo sobre política e no artigo sobre o impacto da actividade mineira nas comunidades, – Michael Sambo e Sérgio Chichava
Portal de Angola	11 de Novembro		Moçambique: Retomada da confiança do FMI depende de condicionalismos, alerta IESE	Referência à entrevista da DW sobre reestruturação da dívida pública por parte dos credores – Ivan Semedo
Notícias	12 de Novembro	Política	“Desafios para Moçambique 2018: Obra propõe uma reflexão sobre política e democracia”	Notícia no contexto do lançamento do livro “Desafios para Moçambique 2018”
STV	14 de Novembro	Telediário	Desorçamentação em Moçambique	Entrevista no contexto da desorçamentação em Moçambique – Moisés Siúta
Zambeze	15 de Novembro	Destques	Mineração Acentua Pobreza das Populações em Nampula: Conclui pesquisador do IESE sobre prática mineira	Notícia no contexto do lançamento do livro “Desafios para Moçambique 2018” – Michael Sambo
Daily Maverick	20 de Novembro	Article	Mozambique’s apparent Islamist insurgency poses multiple threats. Whatever its causes, recent attacks show that the government is far from getting the crisis under control	Notícia no âmbito do estudo sobre Radicalização Islâmica no Norte de Moçambique: Estudo do Caso de Mocímboa da Praia - João Pereira, Sheik Habibi e Salvador Forquilha
Deutsche Welle	11 de Novembro	Notícia	Salvador Forquilha: Banco Central de Moçambique faz de árbitro e jogador	Entrevista no contexto da paralisação da rede de multibanco em Moçambique – Salvador Forquilha
Africa Express	26 de Novembro	Africa, Moçambico, Terrorismo	Quattordici trucidati a colpi di machete in due attacchi jihadisti nel nord del Mozambico	Notícia no âmbito do estudo sobre Radicalização Islâmica no Norte de Moçambique: Estudo do Caso de Mocímboa da Praia - João Pereira, Sheik Habibi e Salvador Forquilha
Deutsche Welle	27 de Novembro	Moçambique	Moçambique: Ataques em Cabo Delgado são de jihadistas?	Entrevista sobre ataques de grupos armados em Cabo Delgado – Salvador Forquilha
Observador	03 de Dezembro	Moçambique	Autoridades moçambicanas devem responsabilizar autores de crimes eleitorais	Notícia sobre a “ocorrência cíclica e impune de irregularidades e ilícitos eleitorais” na segunda volta da eleição autárquica em Marrómeu, no contexto da conferência de imprensa do consórcio Votar Moçambique” de que o IESE faz parte
Jornal de Angola	05 de Dezembro	Mundo	Polícia desmente acusações sobre execuções sumárias	Entrevista no contexto de lançamento do livro “The War Within: New Perspectives on the Civil War in Mozambique, 1976-1992” – Domingos do Rosário e Sérgio Chichava
SAVANA	14 de Dezembro	Sociedade	Asseguram pesquisadores em livro: “Renamo não foi mentora da guerra civil”	Entrevista no contexto de lançamento do livro “The War Within: New Perspectives on the Civil War in Mozambique, 1976-1992” – Domingos do Rosário e Sérgio Chichava
SAVANA	14 de Dezembro	Divulgação	Orçamento do Estado para 2019: Uma Análise da Mobilização de Recursos Fiscais)	Análise da proposta do Orçamento do Estado na perspectiva da receita – Yasfir Ibraimo
Domingo	16 de Dezembro	Sociedade	The War Within: livro sobre a guerra civil	Notícia no âmbito da nota de imprensa sobre o lançamento do livro “The War Within: New Perspectives on the Civil War in Mozambique, 1976-1992”
Jornal OPOVO	18 de Dezembro	p. 2	IESE lança hoje The War Within: New Perspectives on the Civil War in Mozambique, 1976-1992”	

# **ANEXO 5**

## **PUBLICAÇÕES NO WEBSITE DO IESE EM 2018**

NÚMERO DE NOTÍCIAS PUBLICADAS NO WEBSITE DO IESE ENTRE MAIO E DEZEMBRO  
DE 2018

Nr	Data	Tema da notícia
1	07.05.2018	Workshop: “Transformações dos espaços rurais em Moçambique”
2	08.05.2018	Convite: Conferência “Como está Moçambique?”
3	08.05.2018	Para além do mercado comum: desenvolvimento industrial em contexto de integração económica regional em Moçambique – IDEIAS nº 100
4	09.05.2018	Workshop: “Um novo modelo de desenvolvimento? Transferência de tecnologia entre África e China”
5	11.05.2018	Direitos Humanos, Conflitos versus Recursos Naturais
6	21.05.2018	“Crise Financeira e Consolidação Orçamental: O Problema da Desorçamentação?”
7	22.05.2018	Livro “Desafios para Moçambique 2017” disponível electronicamente
8	24.05.2018	Comunicado: Conferência “Como está Moçambique?”
9	28.05.2018	Promoção de Exportações para a Transformação de Moçambique
10	30.05.2018	Descentralização no Sector de Saúde em Moçambique: “Um processo sinuoso” – IDEIAS nº 101
11	01.06.2018	“Energy Protests in Fragile Settings”
12	28.06.2018	Mercados de trabalho e emprego no contexto da estrutura da economia de Moçambique
13	03.07.2018	“Tendências de Investimento Público nos Sectores Sociais”
14	17.07.2018	Informação sobre Mercados de Trabalho em Moçambique: Algumas lacunas metodológicas, implicações e desafios – IDEIAS nº 102
15	18.07.2018	Síntese do Iº Observatório Nacional da Indústria Extractiva (ONIE)
16	23.07.2018	Trabalho, justiça social e bem-estar no actual padrão de crescimento económico em Moçambique
17	24.07.2018	Moçambique terá mais de 100 milhões de habitantes no 1º Centenário da sua Independência, em 2075? – IDEIAS nº 103
18	26.07.2018	Justiça Social e Protecção Social em Moçambique
19	30.07.2018	IESE assina memorando de entendimento para a monitoria dos processos eleitorais em Moçambique
20	01.08.2018	“The Anti-Frelimo Movements & the War in Zambezia”
21	07.08.2018	A Questão Laboral em Moçambique
22	21.08.2018	Relatório de pesquisa: “Barómetro da Governação Municipal” em Moçambique
23	27.08.2018	“Neo-patrimonialism and extraversion in China’s relations with Angola and Mozambique: Is Beijing making a difference?”

<b>Nr</b>	<b>Data</b>	<b>Tema da notícia</b>
24	31.08.2018	“Os Perigos da Negação da Desorçamentação: Para Sectores Públicos da Saúde e Segurança Social, Entre Outros”
25	06.09.2018	IESE apresenta resultados de pesquisa sobre Barómetro da Governação Municipal
26	06.09.2018	Salário mínimo e custo de vida em Moçambique – IDEIAS nº 104
27	14.09.2018	Competição política e democratização nas eleições autárquicas em Moçambique
28	18.09.2018	Resource Management and Political Power in Rural Africa
29	18.09.2018	O que explica o aumento do custo de vida em Moçambique? – IDEIAS nº 105
30	19.09.2018	IESE celebra 11 anos
31	24.09.2018	Qual tem sido a participação da sociedade civil moçambicana em processos eleitorais?
32	24.09.2018	Desorçamentação em Moçambique: Escassez de Recursos e de Responsabilidade Orçamental – IDEIAS nº 106
33	01.10.2018	Por uma administração eleitoral mais independente e inclusiva em Moçambique
34	05.10.2018	O Perigo da Armadilha da Desorçamentação em Moçambique – IDEIAS nº 107, Parte 2
35	08.10.2018	Clivagens Partidárias e Abstenção Eleitoral em Moçambique: o caso da Beira
36	09.10.2018	O que explica a tendência do voto Zambeziano?
37	11.10.2018	Rural Labour Markets: uncovering its neglect and implications for the socioeconomic and productive structure in Mozambique
38	15.10.2018	Employment creation and social conditions of work in the agro-industries in Mozambique
39	16.10.2018	A questão da terra e opções de transformação agrária e rural em Moçambique: algumas notas para debate – IDEIAS nº 108
40	23.10.2018	“Crónicas de uma Eleição Falhada”
41	23.10.2018	Cartografia eleitoral de Moçambique
42	26.10.2018	IESE lança o livro “Desafios para Moçambique 2018” em Novembro
43	07.11.2018	Livro “Desafios para Moçambique 2018” lançado amanhã em Maputo
44	15.11.2018	Professora Tereza Cruz e Silva apresenta “Desafios para Moçambique 2018”
45	22.11.2018	Uma colectânea de textos para a análise dos problemas do país
46	29.11.2018	“Agricultura e redução de pobreza”: até que ponto a sua estratégia é consistente com as dinâmicas de acumulação em Moçambique?
47	05.12.2018	Descentralização e agendas políticas locais em Moçambique: que desafios?
48	05.12.2018	Política monetária e estrutura produtiva da economia de Moçambique
49	10.12.2018	Descentralização no sector da saúde em Moçambique: Que alcance e implicações para os cuidados de saúde primários?
50	11.12.2018	Convite para o LANÇAMENTO DO LIVRO – “The War Within: New Perspectives on the Civil War in Mozambique, 1976-1992”
51	19.12.2018	Matriz de recomendações para a indústria extractiva em Moçambique

## **ANEXO 6**

# **NÚMERO DE TWEETS PUBLICADOS NO TWITTER ENTRE MAIO E DEZEMBRO DE 2018**

## NÚMERO DE TWEETS PUBLICADOS NO TWITTER ENTRE MAIO E DEZEMBRO DE 2018

Nr	Data	Tweets
1	08.05.2018	Workshop: "Transformações dos espaços rurais em Moçambique" - Em debate os investimentos de desenvolvimento implementados no país nas últimas décadas e orientados para as áreas rurais. 28 e 29 de Maio de 2018, Hotel Cardoso, Maputo. Veja mais em: <a href="http://www.iese.ac.mz/workshop-transformacoes-mocambique/">http://www.iese.ac.mz/workshop-transformacoes-mocambique/</a>
2	08.05.2018	Convite: Conferência "Como está Moçambique?" Organizações da sociedade civil (@omrmz.org @CIPMoz @mascmoz @IESE1) organizam uma conferência para discutir "Como está Moçambique?" 16 de Maio de 2018, 08 horas, Hotel Montebelo Indy, Maputo. Ver programa: <a href="http://www.iese.ac.mz/convite-conferencia-como-esta-mocambique/">http://www.iese.ac.mz/convite-conferencia-como-esta-mocambique/</a>
3	08.05.2018	O mais recente Boletim IDEIAS do @IESE1: "Para além do mercado comum: desenvolvimento industrial em contexto de integração económica regional em Moçambique - IDEIAS nº 100, da autoria de Epifânia Langa e Maria Nkonjera. Para aceder: <a href="http://www.iese.ac.mz/ideias-100-elanga/">http://www.iese.ac.mz/ideias-100-elanga/</a>
4	08.05.2018	CONFERÊNCIA - COMO ESTÁ MOÇAMBIQUE? 16 DE MAIO DE 2018, MONTEBELLO INDY, DAS 8H30 ÀS 12H30. ENTRADA LIVRE. @IESE1 @mascmoz #organizaçõesdasociedadecivil (Retweeted de CIP-Mozambique @CIPMoz)
5	09.05.2018	WORKSHOP: "Um novo modelo de desenvolvimento? Transferência de tecnologia entre África e China" 18.Maio.2018, 09 horas, Radisson Blu Hotel, Maputo LIMITAÇÃO DE VAGAS ! +INFO : <a href="http://www.iese.ac.mz/workshop-africa-e-china/">http://www.iese.ac.mz/workshop-africa-e-china/</a> Organização: @IESE1 & Nanyang Centre for Public Administration de Singapura
6	11.05.2018	Investigador do @IESE defende que conflitos existentes nas zonas de exploração de #areiaspesadas estão associados à degradação do #meioambiente, #conflitodetera e a consequente reprodução da #pobreza. +INFO: <a href="http://www.iese.ac.mz/direitos-humanos-conflitos-versus-recursos-naturais/">http://www.iese.ac.mz/direitos-humanos-conflitos-versus-recursos-naturais/</a> <a href="http://www.iese.ac.mz">http://www.iese.ac.mz</a>
7	15.05.2018	É já amanhã a Conferência "Como está Moçambique?" Local: Hotel Montebelo Indy, em Maputo. Hora: 8h ENTRADA LIVRE ! + INFO: <a href="http://www.iese.ac.mz/convite-conferencia-como-esta-mocambique/">http://www.iese.ac.mz/convite-conferencia-como-esta-mocambique/</a>
8	16.05.2018	HOJE é o ÚLTIMO DIA para CONFIRMAR presença no WORKSHOP "Um novo modelo de desenvolvimento? Transferência de tecnologia entre África e China", que terá lugar no dia 18 de Maio, no Radisson Blu Hotel, Maputo. +INFO: <a href="http://www.iese.ac.mz/workshop-africa-e-china/">http://www.iese.ac.mz/workshop-africa-e-china/</a>
9	23.05.2018	Referência à comunicação do investigador do @IESE1, António Francisco, na Conferência "Como está Moçambique?", que teve lugar a 16 de Maio último, em Maputo. +INFO e acesso às comunicações da conferência aqui: <a href="http://www.iese.ac.mz/crise-financeira-e-consolidacao-orcamental-o-problema-da-desorcomentacao/">http://www.iese.ac.mz/crise-financeira-e-consolidacao-orcamental-o-problema-da-desorcomentacao/</a>
10	24.05.2018	Livro do @IESE1 "Desafios para Moçambique 2017" disponível electronicamente Baixar por CAPÍTULOS aqui: <a href="http://www.iese.ac.mz/desafios-para-mocambique-2017/">http://www.iese.ac.mz/desafios-para-mocambique-2017/</a> Baixar na TOTALIDADE aqui: <a href="http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/05/Desafios2017.pdf">http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/05/Desafios2017.pdf</a> + INFO: <a href="http://www.iese.ac.mz/desafios-2017/">http://www.iese.ac.mz/desafios-2017/</a>
11	24.05.2018	COMUNICADO: Conferência "Como está Moçambique?" Veja e aceda ao comunicado subscrito pelas organizações OMR, @CIPMoz, @mascmoz e @IESE1, resultante da conferência "Como está Moçambique?", que decorreu recentemente, em Maputo. Leia o comunicado aqui: <a href="http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/05/">http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/05/</a>
12	27.05.2018	Inicia dentro de instantes o workshop de dois dias sobre "Transformações dos espaços rurais em Moçambique" Hora: 9h Data: 28 e 29 de Maio de 2018 Local: Hotel Cardoso, Maputo ENTRADA LIVRE! +INFO: <a href="http://www.iese.ac.mz/workshop-transformacoes-mocambique/">http://www.iese.ac.mz/workshop-transformacoes-mocambique/</a>
13	28.05.2018	HOJE_e_AMANHÃ #Workshop "Transformações dos #espaçosrurais em #Moçambique" Director do @IESE1 refere que o tema é relevante para o contexto actual do país e oferece uma possibilidade para reforçar parcerias de #pesquisa. +INFO: <a href="http://www.iese.ac.mz/workshop-transformacoes-mocambique/">http://www.iese.ac.mz/workshop-transformacoes-mocambique/</a>
14	29.05.2018	QUE TRANSFORMAÇÕES QUEREMOS PARA OS #ESPAÇOSRURAIS EM #MOÇAMBIQUE? Participantes debatem vigorosamente o tema neste último dia de #WORKSHOP, que decorre até as 18 horas, no Hotel Cardoso, em #Maputo. +INFO: <a href="http://www.iese.ac.mz/workshop-transformacoes-mocambique/">http://www.iese.ac.mz/workshop-transformacoes-mocambique/</a>
15	29.05.2018	Interesting policy event, organized jointly by @NordicAfrica @IESE1, OMR, CMI Bergen & Univ. Jyväskylä, debating different aspects and drivers of rural transformations in #Mozambique @Ulkoministerio @SwedeninMZ (Retweeted de Laura Torvinen @TorvinenLaura)
16	30.05.2018	O mais recente Boletim IDEIAS do @IESE1 "#Descentralização no sector da #saúde em #Moçambique: "Um processo sinuoso", da autoria de Lúcio Posse. Para aceder: <a href="http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/05/Ideia-101-LPosse.pdf">http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/05/Ideia-101-LPosse.pdf</a>

Nr	Data	Tweets
17	08.06.2018	"Energy Protests in Fragile Settings" é o mais recente artigo do investigador do @IESE1, Egídio Chaimite, publicado em co-autoria com autores de outros centros de pesquisa. @IDS_UK @A4EA_Research #Accountability #Empowerment #FuelPriceHike #riot Acesso: <a href="http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/06/wp_ids-513.pdf">http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/06/wp_ids-513.pdf</a>
18	11.06.2018	Em que medida a #descentralização responde ao problema da construção do #Estado e pode jogar um papel relevante na gestão do #conflito #político? De que modelo precisa #Moçambique para fazer face a tipos de #clivagens? Artigo de Forquilha @cadetesalvador: <a href="http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/05/part1-">http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/05/part1-</a>
19	12.06.2018	Em #Moçambique, a rentabilidade do #capital está assente na existência de várias formas de #trabalho que estão interligadas e permitem a reprodução da #forçadetrabalho a baixo custo para o capital. Leia o artigo de @rosiminally & @carlosmuianga85 aqui: <a href="http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/05/part2-">http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/05/part2-</a>
20	13.06.2018	Em #Moçambique, a #políticahabitacional tende a agudizar a #pobreza, #exclusão e #marginalizaçãosocial das famílias com baixo #rendimento, vítimas da #gentrificação. Leia o artigo de Michael Godet Sambo aqui: <a href="http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2017/04/12des2016MS.pdf">http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2017/04/12des2016MS.pdf</a>
21	14.06.2018	Em #Moçambique (1996 e 2014), enquanto a #produçãoindustrial crescia a um ritmo acelerado movido pela produção dos #megaprojectos, a #indústriamanufacturera registou um crescimento lento com períodos de declínio até 2006. + em artigo de @EpifaniaLanga: <a href="http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/05/part2-2.1el.pdf">http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/05/part2-2.1el.pdf</a>
22	14.06.2018	Embaixada da Finlândia em #Moçambique e colegas do @Ulkoministerio encontram com parceiros principais para discutir os resultados da cooperação atingidos em 2017 @IESE1 @adppmozambique @UNUWIDER @uemmoz (Retweeted de Laura Torvinen  @TorvinenLaura)
23	15.06.2018	#Desafios para #Moçambique: "Para compreender a questão da #UnidadeNacional no seu contexto histórico, há que considerar três períodos na trajetória da #Frelimo (...)". Leia + em "INSTITUIÇÕES POLÍTICAS E UNIDADE NACIONAL", de Luís de Brito, aqui: <a href="http://www.iese.ac.mz/wp-content/">http://www.iese.ac.mz/wp-content/</a>
24	18.06.2018	CONVITE - Seminário "Emprego e Transformação Económica e Social em #Moçambique" Venha debater as dinâmicas e os dilemas à volta do #emprego e #trabalho no país. Data: 27.06.2018 Hora: 08h30 Local: Hotel VIP, Maputo +INFO: <a href="http://www.iese.ac.mz/convite-seminario-emprego-e-transformacao-economica-e-social-em-mocambique/">http://www.iese.ac.mz/convite-seminario-emprego-e-transformacao-economica-e-social-em-mocambique/</a> ENTRADA LIVRE!
25	19.06.2018	A #greve foi como uma grande festa. Sabe, somos pobres. E somos pobres há muito tempo. O fim da guerra não mudou nada. As greves, são como se estivéssemos a dizer "agora eles estão com medo de nós!". Leia +em "EFERVESCÊNCIA EFÊMERA", de B.Berleson, aqui: <a href="http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/02/IESE-Food-Riot.pdf">http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/02/IESE-Food-Riot.pdf</a>
26	20.06.2018	"O conceito de taxa de câmbio anti-motim corresponde a uma intensificação do uso de mecanismos de intervenção do Banco de #Moçambique para estabilizar a #taxadecâmbio." Leia +em "(...) UMA TAXA DE CÂMBIO ANTI-#RIOT?", da autoria de F.Massarongo aqui: <a href="http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/02/IESE-Food-Riot.pdf">http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/02/IESE-Food-Riot.pdf</a>
27	21.06.2018	"...A #injustiça está à vista e não precisa de alguém com muitos conhecimentos para perceber isso. O nível de #pobreza aumentou dum jeito que não fazes noção...tudo é para eles e mais ninguém." Leia + em "AS #REVOLTAS DO PÃO", de K.Johansson&M.Sambo aqui: <a href="http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/02/IESE-Food-Riot.pdf">http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/02/IESE-Food-Riot.pdf</a>
28	22.06.2018	A #precariedade, a #insegurança e as #condiçõessociais de #trabalho tornaram-se nalguns dos principais problemas de #organizaçãodotrabalho nas empresas chazeiras, com implicações profundas nos #modosdevida dos #trabalhadores e suas #famílias." Leia +aqui: <a href="http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2017/10/parte-ii-organizacoes-e-condicoes.pdf">http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2017/10/parte-ii-organizacoes-e-condicoes.pdf</a>
29	26.06.2018	É já amanhã o #Seminário "#Emprego e Transformação #Económica e #Social em #Moçambique" Data: 27.06.2018 Local: Hotel VIP, Av. 25 de Setembro, n. 692, #Maputo Hora: 08h30 às 12h10 VENHA DEBATER! ENTRADA LIVRE! +INFO aqui: <a href="http://www.iese.ac.mz/convite-seminario-emprego-e-transformacao-economica-e-social-em-mocambique/">http://www.iese.ac.mz/convite-seminario-emprego-e-transformacao-economica-e-social-em-mocambique/</a>
30	27.06.2018	João Feijó-OMR-indica que ainda há poucos estudos sobre #trabalho em #Moçambique e existe uma ideia persistente que o moçambicano é preguiçoso, que remonta do #capitalismocolonial, mas que contrasta com o dinamismo do sector #informal da #economia. +INFO: <a href="http://www.iese.ac.mz/">http://www.iese.ac.mz/</a>

Nr	Data	Tweets
31	27.06.2018	Carlos Muianga considera haver necessidade de perceber como o #emprego e #trabalho são organizados em diferentes estruturas produtivas e como estas estruturas determinam as condições de remuneração e as condições de trabalho mais gerais. + INFO: <a href="http://www.iese.ac.mz/convite-seminario-emprego-e-transformacao-economica-e-social-em-mocambique/">http://www.iese.ac.mz/convite-seminario-emprego-e-transformacao-economica-e-social-em-mocambique/</a>
32	27.06.2018	Secretário-Geral da OTM-CS defende em seminário que “não há #emprego digno sem #desenvolvimento #económico_e_social inclusivos, #paz, #tolerância, #diálogo_e_concertação e cultura de #prestaçãodecontas entre #eleitos e #eleitores.” + info: <a href="http://www.iese.ac.mz/convite-seminario-emprego-e-transformacao-economica-e-social-em-mocambique/">http://www.iese.ac.mz/convite-seminario-emprego-e-transformacao-economica-e-social-em-mocambique/</a>
33	27.06.2018	Em seminário, Rosimina Ali questiona “Como organizar diferente a estrutura da #economia ? Como olhar diferente o trabalho?” Dinâmicas e Dilemas dos #Mercados de #Trabalho, #Emprego e #Bem-estar em #Moçambique.
34	28.06.2018	Aceda às #comunicações do #seminário realizado recentemente pelo @IESE1 sobre #Emprego e Transformação #Económica e #Social em #Moçambique aqui: <a href="http://www.iese.ac.mz/seminario-emprego-mocambique/">http://www.iese.ac.mz/seminario-emprego-mocambique/</a> Pode também descarregar gratuitamente o livro do @IESE1 sobre a temática em: <a href="http://www.iese.ac.mz/emprego-e-transformacao-economica-e-social-em-mocambique/">http://www.iese.ac.mz/emprego-e-transformacao-economica-e-social-em-mocambique/</a>
35	29.06.2018	Encontro da Sociedade Aberta - I Observatório Nacional da #IndústriaExtractiva em #Moçambique Michael Sambo mostra que investimento como proporção das despesas totais tem estado a diminuir nos últimos anos no país. Prioridade actual incide nos sectores da #educação e #saúde.
36	03.07.2018	“Tendências de #InvestimentoPúblico nos Sectores #Sociais”, com Michael Sambo, debatidas no "I Observatório Nacional da #IndústriaExtractiva em #Moçambique”, que teve lugar a 29 de Junho último, em Maputo. APRESENTAÇÃO em: <a href="http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/07/apresentacao_msambo.pdf">http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/07/apresentacao_msambo.pdf</a> ... +INFO: <a href="http://www.iese.ac.mz/tendencias-de-investimento-publico-nos-sectores-sociais/">http://www.iese.ac.mz/tendencias-de-investimento-publico-nos-sectores-sociais/</a> ...
37	04.07.2018	IMAGEM – AVISO: NOVO ENDEREÇO DO IESE
38	17.07.2018	Novo IDEIAS do @IESE1: "Informação sobre Mercados de Trabalho em #Moçambique: Algumas lacunas metodológicas, implicações e desafios", da autoria da investigadora @rosiminally. Para ler este IDEIAS nº 102 na íntegra, clique aqui: <a href="http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/07/Ideias-102_RosiminaAli.pdf">http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/07/Ideias-102_RosiminaAli.pdf</a> ...
39	17.07.2018	RETWEET – VOTAR MOÇAMBIQUE: “É nas autarquias que a competição política tem resultado em alternância da governação(...), e partidos, tradicionalmente centralistas e 'nacionais', se encontram pressionados a promover relativa democratização interna(...)” Leia mais no artigo do @IESE1 <a href="http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2017/05/Brito-L.-de-2013-Breve-reflexao-sobre-autarquias-eleicoes-e-democratizacao.-L.-de-Brito-et-al.-orgs.-Desafios-para-Mo%C3%A7ambique-2013.-.pp.-23-37..pdf">http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2017/05/Brito-L.-de-2013-Breve-reflexao-sobre-autarquias-eleicoes-e-democratizacao.-L.-de-Brito-et-al.-orgs.-Desafios-para-Mo%C3%A7ambique-2013.-.pp.-23-37..pdf</a> ...
40	18.07.2018	Em #debate: Iº Observatório Nacional da Indústria Extractiva traz para reflexão o estágio da adopção e implementação de uma perspectiva de longo prazo na exploração dos #recursos #minerai e #energéticos em #Moçambique. Aceda à síntese do #evento aqui: <a href="http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/07/Sintese-1%C2%BA.pdf">http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/07/Sintese-1%C2%BA.pdf</a> ...
41	19.07.2018	RETWEET – VOTAR MOÇAMBIQUE: Organizações discutem, nas instalações do @VotarMocambique, o funcionamento da Rede de Monitoria da Sociedade Civil (RMSC) para as #eleiçõesmunicipais2018. O objectivo é de promover um ambiente eleitoral sem conflitos. #VotarMoçambique
42	19.07.2018	RETWEET – VOTAR MOÇAMBIQUE: Organizações já definiram estratégias para a actuação da Rede de Monitoria da Sociedade Civil #RMSC para as #eleições de 2018/ 2019 em #Moçambique. As acções visam mitigar e resolver casos de incidentes e ilícitos eleitorais. #RMSC é lançada esta Sexta (20) #VotarMoçambique
43	23.07.2018	Debate #JustiçaSocial” da #FriedrichEbertStiftung. Para @rosiminally, políticas devem considerar modo amplo de organização do trabalho e de vida e diferenciação social entre trabalhadores e famílias, no contexto do padrão de crescimento prevalecente. +INFO: <a href="http://www.iese.ac.mz/trabalho-justica-social-e-bem-estar-no-actual-padrao-de-crescimento-economico-em-mocambique/">http://www.iese.ac.mz/trabalho-justica-social-e-bem-estar-no-actual-padrao-de-crescimento-economico-em-mocambique/</a> ...
44	24.07.2018	Novo IDEIAS do @IESE1, da autoria de @aasfrancisco: #Moçambique terá mais de 100 milhões de habitantes no 1º Centenário da sua Independência, em 2075? Quais são as opções futuras de #crescimento da #população moçambicana? Leia o artigo na íntegra aqui: <a href="http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/07/ideias-103-AF.pdf">http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/07/ideias-103-AF.pdf</a> ...
45	25.07.2018	Nos 84 anos entre o nascimento de #Moçambique e a sua independência, a #população aumentou 2,5 vezes; nos 43 anos seguintes, aumentou 3,5 vezes. Assim, em termos absolutos, nos últimos 127 anos a população multiplicou-se cerca de oito vezes... Leia +: <a href="http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/07/ideias-103-AF.pdf">http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/07/ideias-103-AF.pdf</a> ...

Nr	Data	Tweets
46	25.07.2018	Pesquisa em curso sobre o processo da descentralização no sector da #saúde mostra, entre outros aspectos, que existe uma falta de informação sobre a #descentralização nas direcções provinciais e distritais de saúde em #Moçambique. Ler +: <a href="http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/05/Ideia-101-LPosse.pdf">http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/05/Ideia-101-LPosse.pdf</a> ...
47	26.07.2018	Qual é sistema de #protecçãosocial em #Moçambique?É possível um #subsídiouniversal integrado?Quais programas de protecção dos #idosos e #pessoascomdeficiência?São suficientes?Quais as alternativas?#Debate @aasfrancisco @FES_SouthAfrica @FESonline +INFO: <a href="http://www.iese.ac.mz/justica-social-e-proteccao-social-em-mocambique/">http://www.iese.ac.mz/justica-social-e-proteccao-social-em-mocambique/</a> ...
48	26.07.2018	Is the older population richer or poorer than the rest of the Mozambican population? #Olderpeople #ruralareas #urbanareas #lifeexpectancy #socialprotection #Mozambicansociety @aasfrancisco @g_sugahara @PeterFisker @FES_SouthAfrica @FESonline Access: <a href="http://www.iese.ac.mz/lib/publication/IESE_DynWell.pdf">http://www.iese.ac.mz/lib/publication/IESE_DynWell.pdf</a> ...
49	30.07.2018	@IESE1 assina memorando de entendimento com organizações da #sociedadecivil para a monitoria dos #processoseleitorais em #Moçambique, através da plataforma “Rede de Monitoria da Sociedade Civil” (RMSC), no âmbito do @VotarMocambique. +INFO: <a href="http://www.iese.ac.mz/iese-assina-memorando-de-entendimento-para-a-monitoria-dos-processos-eleitorais-em-mocambique/">http://www.iese.ac.mz/iese-assina-memorando-de-entendimento-para-a-monitoria-dos-processos-eleitorais-em-mocambique/</a> ...
50	31.07.2018	"(...) Na #Beira, o custo do #voto é calculado pelos #eleitores, em função, entre outros aspectos, da sua facilidade/dificuldade de #acesso aos #serviçobásicos e #recursos (...)" #CLIVAGENSPARTIDÁRIAS #ABSTENÇÃOELEITORAL #MOÇAMBIQUE Clique para ler+: <a href="http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2017/05/Forquilha-2017-Beira-%E2%80%93-Clivagens-Partid%C3%A1rias-e-Absten%C3%A7%C3%A3o-Eleitoral.pdf">http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2017/05/Forquilha-2017-Beira-%E2%80%93-Clivagens-Partid%C3%A1rias-e-Absten%C3%A7%C3%A3o-Eleitoral.pdf</a> ...
51	01.08.2018	“THE ANTI-#FRELIMO #MOVEMENTS & THE #WAR IN ZAMBEZIA” Este é o NOVO artigo de @schichava publicado no #livro “The War Within: New Perspectives on the Civil War in #Mozambique, 1976-1992”. (#Org: @emorier, #MichelCahen e #DomingosdoRosário). Acesso: <a href="http://www.iese.ac.mz/the-anti-frelimo-movements-the-war-in-zambezia/">http://www.iese.ac.mz/the-anti-frelimo-movements-the-war-in-zambezia/</a> ...
52	07.08.2018	#Movimentossindicais em #Moçambique têm que pensar na organização de #formasdetrabalho e vida em que #trabalhadores e #famílias estão envolvidos que garantem ou reproduzem crises de sustento e disponibilidade da #forçadetrabalho, diz @rosiminally . +INFO: <a href="http://www.iese.ac.mz/a-questao-laboral-em-mocambique/">http://www.iese.ac.mz/a-questao-laboral-em-mocambique/</a> ...
53	07.08.2018	"Will #Mozambique have more than 100 million #Inhabitants on the Centenary of its Independence?" #ENGLISH VERSION, #IDeIAS nº 103, @IESE1, by @aasfrancisco, Read the article to know about 🌟 : <a href="http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/08/ideias-103-AF-ingles.pdf">http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/08/ideias-103-AF-ingles.pdf</a> ...
54	13.08.2018	#AUTARQUIAS #ELEIÇÕES #DEMOCRATIZAÇÃO #MOÇAMBIQUE Aceda e leia na íntegra o artigo de Luís de Brito sobre a questão em: <a href="http://www.iese.ac.mz/lib/publication/livros/des2013/IESE_Des2013_1.RefAutEleiDem.pdf">http://www.iese.ac.mz/lib/publication/livros/des2013/IESE_Des2013_1.RefAutEleiDem.pdf</a> ...
55	14.08.2018	Relatório de Investigação do @IESE1: "Crónicas de uma Eleição Falhada", de Bernardino António e colegas... Aceda e leia o relatório através de: <a href="http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2017/05/Antonio-at-all-2015-Cr%C3%B3nicas-de-uma-Elei%C3%A7%C3%A3o-Falhada-Mo%C3%A7ambique-Outubro-de-2014-1.pdf">http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2017/05/Antonio-at-all-2015-Cr%C3%B3nicas-de-uma-Elei%C3%A7%C3%A3o-Falhada-Mo%C3%A7ambique-Outubro-de-2014-1.pdf</a> ... #Eleições #Manjacaze #Gaza #Murrupula #Nampula #Moçambique
56	15.08.2018	AFINAL NEM TODOS VOTAM EM MANJACAZE! - Relatório de investigação do @IESE1, da autoria de @Chaimitee & @cadetesalvador Acesso aqui: <a href="http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2017/05/Chaimite-Forquilha-2015-Afinal-nem-todos-votam-em-Manjacaze-1.pdf">http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2017/05/Chaimite-Forquilha-2015-Afinal-nem-todos-votam-em-Manjacaze-1.pdf</a> ... #Eleições #Abstenção #STAE #Recenseamentoeleitoral #Estado #Serviçobásicos #controlopolítico #Manjacaze #Moçambique
57	17.08.2018	RETWEET – FUNDAÇÃO MASC: MENSAGEM DE REPÚDIO CONTRA AS TAXAS EXORBITANTES DE LICENCIAMENTO DE ÓRGÃOS DE INFORMAÇÃO E DE ACREDITAÇÃO DE JORNALISTAS Foi com muita apreensão que as organizações da sociedade civil Fundação Mecanismo de Apoio à... <a href="https://www.facebook.com/mascmoz/posts/1253272324851178">https://www.facebook.com/mascmoz/posts/1253272324851178</a> ...
58	20.08.2018	QUANTO VALE O MAR? A Revista Economia & Mercado, na sua edição nº 5 de Agosto de 2018, faz as contas ao potencial económico do #Índico, com uma grande entrevista ao Investigador do IESE, @aasfrancisco , na secção “Nação”/“Economia do #Mar”. #Moçambique #Economia #Mercado
59	21.08.2018	Novo #Relatório de pesquisa do @IESE1: #BARÓMETRO DA #GOVERNAÇÃO #MUNICIPAL explora dados quantitativos relativos à #Percepção_dos_Municípios sobre a actuação dos #Órgãos_e_Serviços_Municipais em #Moçambique. Aceda e leia O RELATÓRIO aqui: <a href="http://www.iese.ac.mz/barometro-municipal-2017-2/">http://www.iese.ac.mz/barometro-municipal-2017-2/</a> ...
60	24.08.2018	RETWEET – FUNDAÇÃO MASC: "Votar Moçambique" preocupado com exclusão de candidatos a Maputo

Nr	Data	Tweets
61	25.08.2018	Leia a edição de 24 de Agosto de 2018 do @SAVANAONLINE (SAVANA): em análise, o #Relatório #Barómetro da #Governança #Municipal em #Moçambique, publicado recentemente por uma equipa de investigadores do @IESE1, coordenada por @cadetesalvador.
62	27.08.2018	#Neopatrimonialism and #extraversion in #China's relations with #Angola and #Mozambique: Is #Beijing making a difference? Este é o mais recente artigo de @schichava, publicado no livro "#NewDirections in #AfricaChinaStudies". Acesso: <a href="http://www.iese.ac.mz/neo-patrimonialism/">http://www.iese.ac.mz/neo-patrimonialism/</a> ...
63	31.08.2018	"Os Perigos da Negação da #Desorçamentação: Para #SectoresPúblicos da #Saúde e #SegurançaSocial", por @aas-francisco na Conferência Internacional sobre #FinanciamentoSaúde do @masmoz. Acesso ao pdf: <a href="http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/08/IESE-AF_MASC_Conferencia-28-08-2018.pdf">http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/08/IESE-AF_MASC_Conferencia-28-08-2018.pdf</a> ... Veja o vídeo no Facebook: <a href="https://www.facebook.com/IESE.MZ/notifications/">https://www.facebook.com/IESE.MZ/notifications/</a> ...
64	05.09.2018	O #Relatório #BarómetrodaGovernançaMunicipal em #Moçambique mostra que a #Televisão é o principal #meio-deinformação para os #cidadãos, seguindo-se a #Rádio. O #Jornal é marginal. #RedesSociais e círculo de #amigos são relativamente importantes. +INFO: <a href="http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/08/Baro%CC%81metro-Municipal-2017.pdf">http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/08/Baro%CC%81metro-Municipal-2017.pdf</a> ...
65	05.09.2018	Barómetro da Governança Municipal mostra que confiança pelos munícipes nos líderes comunitários é bastante alta comparativamente aos órgãos eleitos. Acesso ao relatório no website do @IESE1: <a href="http://www.iese.ac.mz">http://www.iese.ac.mz</a>
66	05.09.2018	Os três principais problemas nos municípios na perspectiva dos cidadãos são: (i) estradas; (ii) segurarança/crime/iluminação; e (iii) abastecimento de água... Acesso ao relatório Barómetro da Governança Municipal no website: <a href="http://www.iese.ac.mz">http://www.iese.ac.mz</a>
67	06.09.2018	RETWEET – JORNAL @VERDADE/ADÉRTITO CALDEIRA: Recessão na África do Sul poderá impulsionar inflação em #Moçambique e despertar onda de xenofobia <a href="http://www.verdade.co.mz/tema-de-fundo/35/66801">http://www.verdade.co.mz/tema-de-fundo/35/66801</a> ... @EpifaniaLanga @IESE1
68	06.09.2018	RETWEET – JORNAL @VERDADE: “A queda da produção e redução da demanda na RSA vai gerar tendências inflacionárias, principalmente para produtos de primeira necessidade, visto que a produção agrícola esta a cair” 1/3 das importações de #Moçambique em 2017 vieram da África do Sul @IESE1 <a href="http://www.verdade.co.mz/tema-de-">http://www.verdade.co.mz/tema-de-</a>
69	06.09.2018	#BarómetroGovernançaMunicipal em #Moçambique é para #AutoridadesMunicipais (planificação e orçamentação); #PartidosPolíticos (#Manifestos para #campanhaseleitorais); #Cidadãos (conhecimento sobre o desempenho dos #órgãosmunicipais e #cidadania) . +INFO: <a href="http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/08/Baro%CC%81metro-Municipal-2017.pdf">http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/08/Baro%CC%81metro-Municipal-2017.pdf</a> ...
70	06.09.2018	NOVO IDEIAS n.104 - o primeiro de uma série de dois - discute a questão #salarial e o #custodevida em #Moçambique, olhando para a evolução do #poderdecompra da #população nesta década e para #factoresestruturais que explicam o seu #comportamento. Acesso: <a href="http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/09/ideias-104.pdf">http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/09/ideias-104.pdf</a> ...
71	09.09.2018	RETWEET – JORNAL @VERDADE: Economistas @IESE1 Epifânia Langa, Carlos Muianga e Yasfir Ibraimo prognosticaram ao @Verdade que: “O desemprego na RSA pode ter efeito negativo sobre as remessas dos trabalhadores moçambicanos na RSA, principalmente na região sul #Moçambique <a href="http://www.verdade.co.mz/tema-de-">http://www.verdade.co.mz/tema-de-</a>
72	11.09.2018	O gráfico ilustrado mostra que o grau de confiança na #AssembleiaMunicipal é baixo. A desconfiança é elevada na #IlhadeMoçambique (34%) e #Quelimane (33%), e #Beira (29%). O melhor resultado é o de #Manjacaze (34%). +INFO #BARÓMETROMUNICIPAL do @IESE1 : <a href="http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/08/Baro%CC%81metro-Municipal-2017.pdf">http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/08/Baro%CC%81metro-Municipal-2017.pdf</a> ...
73	12.09.2018	RETWEET – SARA STEVANO: @rosiminally presenting her research on social conditions of employment in Mozambique @IESE1 @IIPPE_ #IIPPE2018
74	12.09.2018	Em #MOÇAMBIQUE: o maior grau de #confiança no #PresidentedoMunicípio é registado em #Manjacaze (68%) e #Nampula (66%), depois #Beira (52%) e #Quelimane (46%). Em nível de #desconfiança, os municípios de #Lichinga (40%) e #IlhadeMoçambique (36%). +INFO: <a href="http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/08/Baro%CC%81metro-Municipal-2017.pdf">http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/08/Baro%CC%81metro-Municipal-2017.pdf</a> ...
75	14.09.2018	A experiência moçambicana de #eleiçõesmunicipais contribui para um melhor desempenho da #governaçãomunicipal bem como para o crescimento da #consciênciademocrática dos #cidadãos. Veja as #publicações do @IESE1 sobre #eleições em #Moçambique: <a href="http://www.iese.ac.mz/publicacoes-do-iese-sobre-eleicoes-em-mocambique/">http://www.iese.ac.mz/publicacoes-do-iese-sobre-eleicoes-em-mocambique/</a> ...
76	18.09.2018	Investigadores do @IESE1 - @carlosmuianga85 & Michael Sambo - participaram a 13 e 14 de Setembro num #SeminárioInternacional decorrido na @UPTuks, em #Pretória, sobre “#ResourceManagement and #PoliticalPower in #RuralAfrica”. Aceda às apresentações aqui: <a href="http://www.iese.ac.mz/resource-management-and-political-power-in-">http://www.iese.ac.mz/resource-management-and-political-power-in-</a>

Nr	Data	Tweets
77	18.09.2018	NOVO IDEIAS de Yasfir Ibraimo, @EpifaniaLanga, @carlosmuianga85 e @rosiminally explica o aumento do #CustodeVida em #Moçambique, e é o segundo da série de dois sobre #salário e #custodevida no país. NOVO IDEIAS n.105: <a href="http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/09/ideias-n105.pdf">http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/09/ideias-n105.pdf</a> ... IDEIAS n.104: <a href="http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/09/ideias-104.pdf">http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/09/ideias-104.pdf</a> ...
78	19.09.2018	Lançado oficialmente a 19 de Setembro de 2007, com a sua Conferência Inaugural #Desafios para #InvestigaçãoSocial_e_Económica em #Moçambique, o @IESE1 CELEBRA #11ANOS de pesquisa sobre questões do #Desenvolvimento #económico, #social e ##político. @IESE1: <a href="http://www.iese.ac.mz">http://www.iese.ac.mz</a>
79	21.09.2018	Veja na edição do @SAVANAONLINE de 21.09.2018 as intervenções de investigadores do @IESE1, analisando temas como: - #RelatórioContas2017 do @bancomoc ; e #Desorçamentação em #Moçambique - por @aasfrancisco ; e - #CimeiradoFórumdeCooperação #ChinaÁfrica - por @schichava
80	24.09.2018	Qual tem sido a #Participação da #Sociedadecivil #Moçambicana (SCM) em #ProcessosEleitorais? @schichava e @Chaimitee observam que a SCM tem desempenhado um papel fraco na fiscalização dos processos eleitorais. Leia+ em: <a href="http://www.iese.ac.mz/qual-tem-sido-a-participacao-da-sociedade-civil-mocambicana-em-processos-eleitorais/">http://www.iese.ac.mz/qual-tem-sido-a-participacao-da-sociedade-civil-mocambicana-em-processos-eleitorais/</a> ... E+ em: <a href="http://www.iese.ac.mz/lib/publication/livros/des2015/IESE-Desafios2015_03_SocCivil.pdf">http://www.iese.ac.mz/lib/publication/livros/des2015/IESE-Desafios2015_03_SocCivil.pdf</a> ...
81	24.09.2018	O MAIS RECENTE IDEIAS nº 106 de @aasfrancisco centra-se no significado e âmbito da #debudgetization vis-à-vis #onbudget e #offbudget e na questão da escassez de #recursos versus escassez de #responsabilidadeorçamental em #Moçambique. Leia-o aqui: <a href="http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/09/ideias_106.pdf">http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/09/ideias_106.pdf</a> ...
82	28.09.2018	Leia a edição do @SAVANAONLINE desta semana, 28 de Setembro, e veja a entrevista do investigador do @IESE1, #YasfirIbraimo, à volta do recente pronunciamento público do ministro da #Economia e #Finanças, #AdrianoMaleiane, sobre o pagamento da #dívidapública #moçambicana.
83	01.10.2018	POR UMA #ADMINISTRAÇÃOELEITORAL INDEPENDENTE E INCLUSIVA EM #MOÇAMBIQUE -Para @Chaimitee, a credibilização das eleições e confiança nos órgãos eleitorais serão possíveis se estes forem livres e isentos de interferência na tomada de decisões. IDEIAS nº 92: <a href="http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2016/10/">http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2016/10/</a>
84	05.10.2018	PARTEII do #IDEIAS n. 107, de @aasfrancisco, sobre o perigo da armadilha da #desorçamentação em #Moçambique mostra que significativos #recursos mobilizados pelo #Executivo continuam expostos a perigosos mecanismos de #sonegação. NOVO IDEIAS aqui: <a href="http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/10/ideias-107-AF-part2.pdf">http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/10/ideias-107-AF-part2.pdf</a> ...
85	08.10.2018	Leia o relatório de @cadetesalvador sobre dinâmicas da #abstençãoeleitoral na #BeiraMoçambique: clivagens #políticopartidárias e #percepções que os eleitores têm nas relações com o #Estado, cristalizadas no acesso aos #serviçosbásicos e #recursos, aqui: <a href="http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2017/05/Forquilha-2017-Beira---Clivagens-Partidárias-e-Abstenção-Eleitoral.pdf">http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2017/05/Forquilha-2017-Beira---Clivagens-Partidárias-e-Abstenção-Eleitoral.pdf</a> ...
86	09.10.2018	#MOÇAMBIQUE: Analisando os #ResultadosEleitorais da #Zambézia, @schichava defende que a #Marginalização_Hostilização da sociedade zambeziana pela #Frelimo explica o seu voto massivo a favor da #Renamo. Artigo  <a href="http://www.iese.ac.mz/lib/publication/livros/cidadania/IESE_Cidadania_1.ProvReb.pdf">http://www.iese.ac.mz/lib/publication/livros/cidadania/IESE_Cidadania_1.ProvReb.pdf</a> ... Livro  <a href="http://www.iese.ac.mz/lib/publication/livros/cidadania/IESE_Cidadania.pdf">http://www.iese.ac.mz/lib/publication/livros/cidadania/IESE_Cidadania.pdf</a> ...
87	11.10.2018	#RuralLabourMarkets: uncovering its neglect and implications for the #socioeconomic and productive structure in #Mozambique. Encontre esta apresentação de @rosiminally, feita em conferencia do @ASAUK_News aqui: <a href="http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/10/Rosy-Presentation-Inglaterra-Birmingham_ASAUK_Sept2018.ppt.pdf">http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/10/Rosy-Presentation-Inglaterra-Birmingham_ASAUK_Sept2018.ppt.pdf</a> ... + INFO: <a href="http://www.iese.ac.mz/rural-labour-markets-asauk/">http://www.iese.ac.mz/rural-labour-markets-asauk/</a> ...
88	15.10.2018	#Employment creation and social conditions of work in the #agroindustries in #Mozambique é a comunicação feita por @rosiminally na Conferência Anual do @IIPPE_ realizada em #Pula #Croácia  <a href="http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/10/RosyPresentation_IIPPE_Croacia.Sept2018_IESEwebpage.pdf">http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/10/RosyPresentation_IIPPE_Croacia.Sept2018_IESEwebpage.pdf</a> ... +INFO: <a href="http://www.iese.ac.mz/rosimina-iippe-mozambique/">http://www.iese.ac.mz/rosimina-iippe-mozambique/</a> ...
89	16.10.2018	Leia o NOVO IDEIAS nº 108 do @IESE1 sobre a questão da #terra e opções de transformação #agrária e #rural em #Moçambique, da autoria de @carlosmuianga85, aqui: <a href="http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/10/ideias-108.pdf">http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/10/ideias-108.pdf</a> ...
90	17.10.2018	ENGLISH VERSION – IDEIAS no. 106: #Debudgetisation in #Mozambique: shortage of resources and of budgetary responsibility, By @aasfrancisco: <a href="http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/10/ideias-106-AF-part1-en.pdf">http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/10/ideias-106-AF-part1-en.pdf</a> ... #fiscalspace #resources #budgetaryresponsibility #StateGeneralAccounts @IESE1 #research
91	17.10.2018	#MOZAMBIQUE: The danger of denying the trap of #debudgetisation – IDEIAS no. 107, Part 2 (ENGLISH VERSION), by @aasfrancisco of @IESE1 , specifies why debudgetisation is dangerous not only for the #balance and #sustainability of #publicaccounts. Access: <a href="http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/10/ideias-107-AF-part-en.pdf">http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/10/ideias-107-AF-part-en.pdf</a> ...

Nr.	Data	Tweets
91	17.10.2018	#MOZAMBIQUE: The danger of denying the trap of #debudgetisation – IDEIAS no. 107, Part 2 (ENGLISH VERSION), by @aasfrancisco of @IESE1 , specifies why debudgetisation is dangerous not only for the #balance and #sustainability of #publicaccounts. Access: <a href="http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/10/ideias-107-AF-part-en.pdf">http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2018/10/ideias-107-AF-part-en.pdf</a> ...
92	23.10.2018	#RELATÓRIO do @IESE1 : #CrónicasdeumaEleiçãoFalhada apresenta #relatos de #cidadãos sobre como a #desorganização e #fraude têm contribuído para que os #ProcessosEleitorais em #Moçambique sejam um fracasso. Para ler: <a href="http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2017/05/Antonio-at-all-2015-Cr%C3%B3nicas-de-uma-Elei%C3%A7%C3%A3o-Falhada-Mo%C3%A7ambique-Outubro-de-2014-1.pdf">http://www.iese.ac.mz/wp-content/uploads/2017/05/Antonio-at-all-2015-Cr%C3%B3nicas-de-uma-Elei%C3%A7%C3%A3o-Falhada-Mo%C3%A7ambique-Outubro-de-2014-1.pdf</a> ... +INFO: <a href="http://www.iese.ac.mz/cronicas-de-uma-eleicao-falhada/">http://www.iese.ac.mz/cronicas-de-uma-eleicao-falhada/</a> ...
93	25.10.2018	Aceda à #CartografiaEleitoral de #Moçambique para conhecer os resultados da #votação de #Candidatos presidenciais e #Partidos, #VotosBranços, #VotosNulos e #Abstenção, por #ProvinciaDistritoPostoAdministrativo, de eleiçõesgerais de 1994 até 2009. +INFO: <a href="http://www.iese.ac.mz/cartografia-eleitoral-de-mocambique-7/">http://www.iese.ac.mz/cartografia-eleitoral-de-mocambique-7/</a> ...
94	26.10.2018	@IESE1 lança "#DESAFIOS PARA #MOÇAMBIQUE 2018", a 08 de #Novembro. O livro tem 18 artigos e representa um contributo para o fortalecimento da capacidade de pesquisa e “massa pensante” crítica sobre dinâmicas socioeconómicas e políticas do País. +INFO: <a href="http://www.iese.ac.mz/iese-lanca-o-livro-desafios-para-mocambique-2018-em-">http://www.iese.ac.mz/iese-lanca-o-livro-desafios-para-mocambique-2018-em-</a>
95	29.10.2018	PROGRAMA DE LANÇAMENTO do livro "#DESAFIOS PARA #MOÇAMBIQUE 2018" 08 de Novembro 2018 - 15h30-18h - Centro de Conferências das TDM, Maputo +INFO sobre o evento aqui: <a href="http://www.iese.ac.mz/iese-lanca-o-livro-desafios-para-mocambique-2018-em-novembro/">http://www.iese.ac.mz/iese-lanca-o-livro-desafios-para-mocambique-2018-em-novembro/</a> ...
96	01.11.2018	#DESAFIOS para #MOÇAMBIQUE 2018:"quanto mais desajustadas do #contexto forem as #perguntas, maior será a probabilidade de as #políticas públicas e opções de #desenvolvimento serem desajustadas do #contexto."(@cadetesalvador na #INTRODUÇÃO do #livro). + em: <a href="http://www.iese.ac.mz/iese-lanca-o-livro-desafios-para-">http://www.iese.ac.mz/iese-lanca-o-livro-desafios-para-</a>
97	06.11.2018	"#Desafios para #Moçambique 2018" LANÇADO ESTA QUINTA-FEIRA, 08.11.2018, no centro de Conferências das TDM, em #Maputo, entre 15h30min e 18h. A apresentação geral do livro será feita pela #Professora Tereza Cruz e Silva. ENTRADA LIVRE! +INFO: <a href="http://www.iese.ac.mz/iese-lanca-o-livro-desafios-para-mocambique-2018-em-">http://www.iese.ac.mz/iese-lanca-o-livro-desafios-para-mocambique-2018-em-</a>
98	07.11.2018	Preparativos para o LANÇAMENTO do "#DESAFIOS PARA #MOÇAMBIQUE 2018" no "Bom-dia Moçambique" da #TVM. Lançamento do livro é #AMANHÃ, 5aF, 08.11.2018 - Centro de Conferências das TDM, #Maputo. +INFO em: <a href="http://www.iese.ac.mz/iese-lanca-o-livro-desafios-para-mocambique-2018-em-novembro/">http://www.iese.ac.mz/iese-lanca-o-livro-desafios-para-mocambique-2018-em-novembro/</a> ... Venda do livro: 600 meticais. ENTRADA LIVRE!
99	07.11.2018	cadetesalvador defende na @TVM_mocambique que "é possível usar os resultados da #investigação, sobretudo na área social, económica e política, para construir respostas aos problemas do país". #Amanhã LANÇAMENTO - "#DESAFIOS PARA #MOÇAMBIQUE 2018". +INFO: <a href="http://www.iese.ac.mz/desafios-moc-2018-lancamento/">http://www.iese.ac.mz/desafios-moc-2018-lancamento/</a> ...
100	08.11.2018	É JÁ HOJE o LANÇAMENTO do #livro #Desafios para #Moçambique 2018, #Maputo. Em entrevista - #Telediário da @soicotelevisao, @cadetesalvador defende que os municípios devem explorar localmente o potencial de arrecadação de receitas. Tudo sobre o lançamento: <a href="http://www.iese.ac.mz">http://www.iese.ac.mz</a>
101	08.11.2018	
102	08.11.2018	RETWEET – JORNAL @VERDADE: O @Verdade revela uma das profecias dos "Apóstolos da Desgraça" @IESE1 como os moçambicanos têm sido enganados nos últimos 20 anos pelos partidos Frelimo e a Renamo O @Verdade pode ser lido todos os dias no site <a href="http://www.verdade.co.mz">http://www.verdade.co.mz</a>
103	08.11.2018	RETWEET – EMBASSY OF IRELAND: Swedish Amb. delivering speech at launch of IESE book, "Challenges for Mozambique 2018". IESE continues to inform the public, allowing it to better engage with government @IESE1 @Irish_Aid @SwedeninMZ #Working4IRL #Governance #civilsociety
104	08.11.2018	RETWEET – JORNAL O PAÍS ONLINE: IESE lança Desafios para Moçambique 2018 #iese #lancamento #desafiosparamocambique2018 #opaisonline #opais #gruposoico <a href="https://bit.ly/2AUiQCl">https://bit.ly/2AUiQCl</a>
105	08.11.2018	More  RETWEET – LAURA TORVINEN: Congrats @IESE1 for the launch of 9th edition of "Desafios de Moçambique" - a collection of research papers tackling pol & econ challenges of the country. Support to IESE important part for #FINLAND 's dev coop in #Mozambique @Ulkoministerio
106	08.11.2018	RETWEET – JORNAL @VERDADE/ADÉRITO CALDEIRA: Marc De Tollenaere @IESE1 conclui "reforma eleitoral que aprofunda a democracia #Moçambique provavelmente não surgirá de negociações entre a Frelimo e a Renamo, como nos têm feito crer nos últimos 20 anos" <a href="http://www.verdade.co.mz/tema-de-fundo/35/67302">http://www.verdade.co.mz/tema-de-fundo/35/67302</a> ...

Nr.	Data	Tweets
107	08.11.2018	RETWEET – JORNAL @VERDADE/ADÉRITO CALDEIRA: Comunidade internacional e sociedade civil #Moçambique são cúmplices da Frelimo e Renamo nas contínuas reformas eleitorais pois dão o seu suporte com crença que é “maneira de impedir o retorno a conflitos violentos pós-eleitorais” Marc De Tollenaere @IESE1 <a href="http://www.verdade.co.mz/tema-de-fundo/35/67302">http://www.verdade.co.mz/tema-de-fundo/35/67302</a> ...
108	08.11.2018	RETWEET – JORNAL @VERDADE: “Apesar das reformas eleitorais quase permanentes e do “bom aconselhamento” repetido por observadores e especialistas eleitorais, alguns problemas nunca chegaram a ser resolvidos #Moçambique” Marc De Tollenaere @IESE1 <a href="http://www.verdade.co.mz/tema-de-fundo/35/67302">http://www.verdade.co.mz/tema-de-fundo/35/67302</a> ...
109	08.11.2018	RETWEET – JORNAL @VERDADE: Reforma eleitoral que aprofunde a democracia em #Moçambique não surgirá de negociações entre a Frelimo e a Renamo, diz @IESE1 <a href="http://www.verdade.co.mz/tema-de-fundo/35/67302">http://www.verdade.co.mz/tema-de-fundo/35/67302</a> ...
110	08.11.2018	RETWEET – LAURA TORVINEN: Importance of gender equality and inclusion of women and girls in @IESE1 research agenda highlighted by Amb of @Sweden HE Marie Andersson de Frutos in her intervention at the launch of Desafios de Moçambique 2018. @SwedeninMZ @Ulkoministerio
111	14.11.2018	Director do @IESE1, @cadetesalvador, considera que o processo de formulação e implementação de políticas e construção de uma cidadania activa é feito com base em perguntas, questionamentos, senso crítico e tolerância. #Livro_Desafios_para_Moçambique 2018: <a href="http://www.iese.ac.mz/iese-lanca-o-livro-desafios-para-mocambique-2018-em-novembro/">http://www.iese.ac.mz/iese-lanca-o-livro-desafios-para-mocambique-2018-em-novembro/</a> ...
112	16.11.2018	Professora Tereza Cruz e Silva enalteceu o facto de o #livro_Desafios_para_Moçambique_2018 ser uma das melhores ilustrações da persistência do @IESE1 em manter e desenvolver análises de carácter multidisciplinar e agendas de #pesquisa independentes. +em: <a href="http://www.iese.ac.mz/lancamento-desafios-2018/">http://www.iese.ac.mz/lancamento-desafios-2018/</a> ...
113	16.11.2018	Embaixadora Marie Andersson De Frutos defende: investigação académica dá bases para desenho de políticas, opções de desenvolvimento, tomadas de decisões acertadas e plataforma de diálogo para construção da paz e reestruturação da economia. @SwedeninMZ #DesafiosParaMoçambique2018
114	21.11.2018	Um dos artigos do livro "#DesafiosparaMoçambique2018" publicitado na página web do @DIE_GDI - German Development Institute - <a href="https://www.die-gdi.de/en/">https://www.die-gdi.de/en/</a> #ObstáculosAdministrativos #MobilizaçãodaReceitaLocal #MunicípiosMoçambicanos Read the abstract here: <a href="https://www.die-gdi.de/en/others-publications/article/aptos-para-alcancar-os-seus-objectivos-obstaculos-de-ordem-administrativa-a-mobilizacao-da-receita-local-nos-municipios-mocambicanos/">https://www.die-gdi.de/en/others-publications/article/aptos-para-alcancar-os-seus-objectivos-obstaculos-de-ordem-administrativa-a-mobilizacao-da-receita-local-nos-municipios-mocambicanos/</a> ...
115	22.11.2018	#Moçambique, leia + textos sobre: 1.DívidaPública,SistemaFinanceiro,MobilizaçãodeRecursos 2.CrescimentoEconómico,InvestimentoPrivado,Acumulação 3.Pobreza,ProtecçãoSocial,População 4.Eleições,GovernançaLocal,SociedadeCivil 5.RecursosNaturais,Desenvolvimento <a href="http://www.iese.ac.mz/uma-colectanea-de-textos-para-a-analise-dos-problemas-do-pais/">http://www.iese.ac.mz/uma-colectanea-de-textos-para-a-analise-dos-problemas-do-pais/</a> ...
116	28.11.2018	Leia a #entrevista de @cadetesalvador na @dnews / @DeutscheWelle : "#Moçambique: Ataques em #CaboDelgado são de #jihadistas?" O Estado moçambicano ainda não sabe o que se passa de concreto e "mais assuntos" aqui: <a href="https://www.dw.com/pt-002/mo%C3%A7ambique-ataques-em-cabo-delgado-s%C3%A3o-de-jihadistas/a-46458950">https://www.dw.com/pt-002/mo%C3%A7ambique-ataques-em-cabo-delgado-s%C3%A3o-de-jihadistas/a-46458950</a> ...
117	29.11.2018	"#Agricultura e redução de #pobreza": até que ponto a sua estratégia é consistente com as dinâmicas de acumulação em #Moçambique? Leia + sobre a divergência entre documentos de políticas e dinâmicas económicas no país: <a href="http://www.iese.ac.mz/agricultura-e-reducao-de-pobreza-ate-que-ponto-a-sua-estrategia-e-consistente-com-as-dinamicas-de-acumulacao-em-mocambique/">http://www.iese.ac.mz/agricultura-e-reducao-de-pobreza-ate-que-ponto-a-sua-estrategia-e-consistente-com-as-dinamicas-de-acumulacao-em-mocambique/</a> ... #Emprego #ProdutosAlimentares
118	05.12.2018	A #descentralização é um elemento essencial para a estabilidade do sistema político. Leia + no artigo “Os desafios da descentralização e a dinâmica participativa na configuração de agendas políticas locais” em #Moçambique, da autoria de Nobre Canhanga: <a href="http://www.iese.ac.mz/descentralizacao-e-agendas-politicas-locais-em-mocambique-que-desafios/">http://www.iese.ac.mz/descentralizacao-e-agendas-politicas-locais-em-mocambique-que-desafios/</a> ...
119	05.12.2018	O sector financeiro em #Moçambique é desligado do financiamento do investimento produtivo e tem tendências especulativas, contribuindo para reprodução de uma estrutura produtiva ineficaz e inconsistente na resolução de problemas cruciais da #economia. +em: <a href="http://www.iese.ac.mz/politica-monetaria-e-estrutura-produtiva/">http://www.iese.ac.mz/politica-monetaria-e-estrutura-produtiva/</a> ...
120	11.12.2018	LANÇAMENTO DO LIVRO – “The #War Within_ New Perspectives on the Civil War in #Mozambique, 1976-1992”. 18 de Dezembro, 16h00, Museu de #História Natural, #Maputo. Venda no local: 1300MZM. Versão paperback: USD10: <a href="https://boydellandbrewer.com/the-war-within-african-edition-pb.htm">https://boydellandbrewer.com/the-war-within-african-edition-pb.htm</a> ... +INFO: <a href="http://www.iese.ac.mz/convite-lancamento-the-war-within/">http://www.iese.ac.mz/convite-lancamento-the-war-within/</a> ... ENTRADA LIVRE
121	13.12.2018	Avaliação do alcance e das implicações das políticas de descentralização sobre os cuidados de #saúde primários do sector público: caso de estudo em cinco distritos de #Moçambique - uma breve apresentação. @medicmundi +Info #conferência: <a href="http://www.iese.ac.mz/descentralizacao-sector-saude-moc/">http://www.iese.ac.mz/descentralizacao-sector-saude-moc/</a> ...
122	14.12.2018	Veja a edição do @SAVANAONLINE de hoje (14.12.2018) sobre o lançamento do #livro “The War Within: New Perspectives on the Civil War in Mozambique, 1976-1992”. LANÇAMENTO: 18 de Dezembro, terça-feira, 16h00, Museu de História Natural, #Maputo. + INFO: <a href="http://www.iese.ac.mz/convite-lancamento-the-war-within/">http://www.iese.ac.mz/convite-lancamento-the-war-within/</a> ...

Nr	Data	Tweets
123	17.12.2018	É JÁ AMANHÃ, TERÇA-FEIRA, 18.12.2018, 16h00, Museu de #História Natural, #Maputo, o LANÇAMENTO DO #LIVRO “The #War Within_New Perspectives on the Civil War in #Mozambique, 1976-1992”. VENHA PARTICIPAR! +INFO: <a href="http://www.iese.ac.mz/convite-lancamento-the-war-within/">http://www.iese.ac.mz/convite-lancamento-the-war-within/</a> ...
124	17.12.2018	Cartão de Férias e Boas Festas
125	18.12.2018	É JÁ HOJE - 18.12.2018 - 16h - Museu de #História Natural - #Maputo, o Lançamento do #livro: The #War Within: New Perspectives on the Civil War in #Mozambique, 1976-1992. ENTRADA LIVRE! +INFO: <a href="http://www.iese.ac.mz/war/">http://www.iese.ac.mz/war/</a> ou página FACEBOOK do @IESE1 : <a href="https://www.facebook.com/IESE.MZ/">https://www.facebook.com/IESE.MZ/</a>
126	18.12.2018	Livro “The War Within: New Perspectives on the Civil War in Mozambique, 1976-1992”, lançado em Maputo hoje. Director Científico do @IESE, @schichava, refere que o livro é resulta de materiais de arquivo inéditos sobre a guerra civil em Moçambique.
127	18.12.2018	Para @emorier, no caso de #Moçambique, embora o conceito de #guerracivil seja problemático, pelo sentido que ela tomou é correcto qualificá-la de “guerra civil”. Lançamento de Livro The #War Within, #Maputo: <a href="http://www.iese.ac.mz/convite-lancamento-the-war-within/">http://www.iese.ac.mz/convite-lancamento-the-war-within/</a> ...
128	18.12.2018	Investigadores Domingos do Rosário e @schichava contam que o fenómeno dos “#NAPARRAMAS”, pela força que representavam junto da população, foram um dos “actores” mais importantes da #guerracivil em #Moçambique, sobretudo nos últimos anos da guerra. <a href="http://www.iese.ac.mz/convite-lancamento-the-war-within/">http://www.iese.ac.mz/convite-lancamento-the-war-within/</a> ...
129	19.12.2018	O @IESE1 Agradece pela oportunidade de fazer parte da sua história e contribuir para que a sociedade seja mais informada sobre questões e políticas de desenvolvimento económico, social e político. BOAS FESTAS. #Férias colectivas : 21.12.18 – 06.01.19. <a href="http://WWW.IESE.AC.MZ">http://WWW.IESE.AC.MZ</a>
130	19.12.2018	“The #War Within: New Perspectives on the Civil War in #Mozambique, 1976-1992” - #LIVRO co-organizado por Eric Morier-Genoud, Michel Cahen e Domingos Manuel do Rosário, lançado pelo @IESE1 em colaboração com o #CEURBE, em #Maputo. COMPRE o #LIVRO via link: <a href="http://www.iese.ac.mz/convite-lancamento-the-war-within/">http://www.iese.ac.mz/convite-lancamento-the-war-within/</a> ...
131	19.12.2018	Aceda à matriz de recomendações para a #IndústriaExtractiva em #Moçambique, disponibilizada pela #SociedadeAberta em resultado de contribuições de cidadãos e instituições como @IESE1: <a href="http://www.iese.ac.mz/matriz-recomendacoes-industria/">http://www.iese.ac.mz/matriz-recomendacoes-industria/</a> ...

## **ANEXO 7**

**NÚMERO DE POST PUBLICADOS NO FACEBOOK  
ENTRE MAIO E DEZEMBRO DE 2018**

## NÚMERO DE POST PUBLICADOS NO FACEBOOK ENTRE MAIO E DEZEMBRO DE 2018

Nr.	Data	Temas
1	08.05.2018	Workshop: Transformações dos espaços rurais em Moçambique
2	08.05.2018	Convite: Conferência Como está Moçambique?
3	08.05.2018	Para além do mercado comum: desenvolvimento industrial em contexto de integração económica regional em Moçambique - IDeIAS nº 100
4	09.05.2018	Workshop: "Um novo modelo de desenvolvimento? Transferência de tecnologia entre África e China"
5	10.05.2018	Convite: Conferência "Como está Moçambique?"
6	18.05.2018	Alguns momentos que marcaram o workshop "Um novo modelo de desenvolvimento? Transferência de tecnologia entre África e China"
7	22.05.2018	Crise Financeira e Consolidação Orçamental: O Problema da Desorçamentação?
8	24.05.2018	Livro "Desafios para Moçambique 2017" disponível eletronicamente
9	24.05.2018	Comunicado: Conferência "Como está Moçambique?"
10	27.05.2018	Workshop: "Transformações dos espaços rurais em Moçambique"
11	30.05.2018	Descentralização no Sector de Saúde em Moçambique: Um processo sinuoso – IDeIAS nº 101
12	08.06.2018	Energy Protests in Fragile Settings
13	11.06.2018	Descentralização e Conflito em Moçambique: O Desafio da Construção do Estado
14	12.06.2018	Integração da Força de Trabalho no Sistema de Acumulação de Capital em Moçambique
15	13.06.2018	O Desafio da Gentrificação na Cidade de Maputo
16	14.06.2018	Dependência de Megaprojectos e Desindustrialização Prematura em Moçambique
17	15.06.2018	Instituições Política e Unidade Nacional
18	18.06.2018	Convite: Seminário Emprego e Transformação Económica e Social em Moçambique
19	19.06.2018	Efervescência Efémera: Levantamentos populares Urbanos em Moçambique
20	20.06.2018	Taxa de Câmbio Anti-Riot
21	21.06.2018	As Revoltas do Pão: Um exercício de Cidadania
22	22.06.2018	Organizações e Condições Sociais de Trabalho Na Agro-Indústria na Zambézia
23	27.06.2018	Ao vivo: A acontecer - Seminário "Emprego e Transformação Económica e Social"
24	27.06.2018	Ao vivo: A acontecer - DEBATE - Seminário "Emprego e Transformação Económica e Social"
25	27.06.2018	Alguns momentos do Seminário "Emprego e Transformação Económica e Social de Moçambique"
26	29.06.2018	Mercados de trabalho e emprego no contexto da estrutura da economia de Moçambique
27	03.07.2018	"Tendências de Investimento Público nos Sectores Sociais"
28	04.07.2018	IMAGEM – AVISO: NOVO ENDEREÇO DO IESE
29	12.07.2018	IESE - Instituto de Estudos Sociais e Económicos (Moçambique)
30	17.07.2018	Informação sobre Mercados de Trabalho em Moçambique: Algumas lacunas metodológicas, implicações e desafios – IDeIAS nº 102

Nr.	Data	Temas
31	18.07.2018	Síntese do Iº Observatório Nacional da Indústria Extractiva (ONIE)
32	23.07.2018	Trabalho, justiça social e bem-estar no actual padrão de crescimento económico em Moçambique
33	24.07.2018	Moçambique terá mais de 100 milhões de habitantes no 1º Centenário da sua Independência, em 2075? – IDEIAS nº 103
34	24.07.2018	Investigadores do IESE abordam a temática do Emprego em Moçambique (STV Notícias/Tarde Informativa)
35	26.07.2018	Justiça Social e Protecção Social em Moçambique
36	30.07.2018	IESE assina memorando de entendimento para a monitoria dos processos eleitorais em Moçambique
37	31.07.2018	BEIRA – CLIVAGENS PARTIDÁRIAS E ABSTENÇÃO ELEITORAL
38	01.08.2018	“THE ANTI-FRELIMO MOVEMENTS & THE WAR IN ZAMBEZIA”
39	07.08.2018	A QUESTÃO LABORAL EM MOÇAMBIQUE
40	07.08.2018	"Will Mozambique have more than 100 million Inhabitants on the Centenary of its Independence?"
41	13.08.2018	Aceda e leia na íntegra o artigo de Luís de Brito sobre autarquias, eleições e democratização em Moçambique...
42	14.08.2018	Desde as primeiras eleições multipartidárias de 1994, tem-se registado uma diminuição da participação dos eleitores. Neste relatório de investigação "CRÓNICAS DE UMA ELEIÇÃO FALHADA", da autoria de Bernardino António e colegas...
43	15.08.2018	"AFINAL NEM TODOS VOTAM EM MANJACAZE!"
44	20.08.2018	QUANTO VALE O MAR? A Revista Economia & Mercado, na sua edição nº 5 de Agosto de 2018, faz as contas ao potencial económico do Índico, com uma grande entrevista ao Investigador do IESE, António Francisco, na secção “Nação”/“Economia do Mar”.
45	21.08.2018	Relatório de pesquisa: “BARÓMETRO DA GOVERNAÇÃO MUNICIPAL” em Moçambique
46	25.08.2018	Leia a edição de 24 de Agosto de 2018 do semanário SAVANA: em análise, o Relatório Barómetro da Governação Municipal, publicado recentemente por uma equipa de investigadores do IESE, coordenada por Salvador Forquilha.
47	27.08.2018	“Neo-patrimonialism and extraversion in China’s relations with Angola and Mozambique: Is Beijing making a difference?”
48	28.08.2018	PARTILHA DE VÍDEO EM DIRECTRO – FUNDAÇÃO MASC: Crescimento demográfico vs Demanda de serviços de saúde em Moçambique - Painel de discussão: Carlos Arnaldo, Boaventura Cau, e António Francisco (Conferência Internacional - Que Alternativas para o Financiamento e Gestão de Recursos Públicos para o Sector de Saúde em Moçambique...)
49	28.08.2018	“OS PERIGOS DA NEGAÇÃO DA DESORÇAMENTAÇÃO: PARA SECTORES PÚBLICOS DA SAÚDE E SEGURANÇA SOCIAL, ENTRE OUTROS”
50	05.09.2018	AS FONTES DE INFORMAÇÃO NOS MUNICÍPIOS DE MOÇAMBIQUE
51	05.09.2018	Seminário "Barómetro de Governação Municipal"
52	06.09.2018	IESE apresenta resultados de pesquisa sobre Barómetro da Governação Municipal
53	06.09.2018	Salvador Forquilha, em entrevista no Tarde Informativa da STV para falar sobre o relatório de pesquisa "Barómetro da Governação Municipal" em Moçambique
54	06.09.2018	Salário mínimo e custo de vida em Moçambique - IDEIAS nº 104
55	11.09.2018	A confiança dos cidadãos nas diferentes instituições municipais dá uma indicação sobre a legitimidade e a qualidade da governação...
56	12.09.2018	Os resultados do Barómetro da Governação Municipal mostram que o GRAU DE CONFIANÇA expresso em relação aos PRESIDENTES DOS MUNICÍPIOS é muito variável...
57	14.09.2018	COMPETIÇÃO POLÍTICA E DEMOCRATIZAÇÃO NAS ELEIÇÕES AUTÁRQUICAS EM MOÇAMBIQUE
58	18.09.2018	Resource Management and Political Power in Rural Africa

Nr.	Data	Temas
91	22.11.2018	Veja a COLECTÂNEA DE TEXTOS sobre “#Economia, #RecursosNaturais,#Pobreza e #Política em #Moçambique” ( <a href="http://www.iese.ac.mz/economia-recursos-naturais-pobreza-e.../">http://www.iese.ac.mz/economia-recursos-naturais-pobreza-e.../</a> )...
92	28.11.2018	Leia a #entrevista do investigador do #IESE, Salvador Forquilha, na #DeutscheWelle - #DW: "#Moçambique...
93	29.11.2018	“#Agricultura e redução de #pobreza”: até que ponto a sua #estratégia é consistente com as dinâmicas de acumulação em Moçambique?
94	05.12.2018	A descentralização é um elemento essencial para a estabilidade do sistema político.
95	05.12.2018	A análise da política monetária, sua relação com as estruturas produtivas e a política fiscal têm revelado que o sector financeiro emergente em Moçambique...
96	11.12.2018	Convite para o LANÇAMENTO DO LIVRO – “The War Within: New Perspectives on the Civil War in Mozambique, 1976-1992”
97	13.12.2018	Descentralização no sector da saúde em Moçambique: Que alcance e implicações para os cuidados de saúde primários?
98	14.12.2018	Veja a edição do Semanário #Savana de hoje (14.12.2018) sobre o lançamento do #livro “The War Within: New Perspectives on the Civil War in Mozambique, 1976-1992”.  LANÇAMENTO é dia 18 de Dezembro, terça-feira, pelas 16h00, no Museu de História Natural, em #Maputo.  Mais informações aqui: <a href="http://www.iese">http://www.iese</a>
99	17.12.2018	É JÁ AMANHÃ, TERÇA-FEIRA, 18 de DEZEMBRO de 2018, 16h00, Museu de #História Natural, #Maputo, o LANÇAMENTO DO #LIVRO “The #WarWithin_ New Perspectives on the Civil War in #Mozambique, 1976-1992”.  VENHA PARTICIPAR! PARA MAIS INFORMAÇÕES: <a href="http://www.iese.ac.mz/convite-lancamento-the-war-within/">http://www.iese.ac.mz/convite-lancamento-the-war-within/</a>
100	17.12.2018	Cartão de férias e boas festas
101	18.12.2018	É já hoje, 18 de Dezembro, pelas 16horas, no Museu de #História Natural, em #Maputo, que acontece o Lançamento do livro: “The #War Within: New Perspectives on the Civil War in #Mozambique, 1976-1992”...
102	19.12.2018	Ao a encerrar o ano, agradecemos pela oportunidade de fazer parte da sua história e por contribuir para que a #sociedade moçambicana seja mais informada sobre questões e políticas de desenvolvimento #económico, #social e #político. Contamos novamente com a sua colaboração nos desafios que temos para os próximos anos. #BOASFESTAS.  *Encerramos para #FÉRIAS COLECTIVAS de 21 de Dezembro de 2018 a 06 de Janeiro de 2019.  Visite-nos: <a href="http://www.iese.ac.mz/">http://www.iese.ac.mz/</a>
103	19.12.2018	“The #War Within: New Perspectives on the Civil War in #Mozambique, 1976-1992” - LIVRO co-organizado por Eric Morier-Genoud, Michel Cahen e Domingos Manuel do Rosário, lançado ontem pelo #IESE em colaboração com o #CEURBE, em Maputo.
104	19.12.2018	MATRIZ DE RECOMENDAÇÕES PARA A #INDÚSTRIA #EXTRACTIVAEM #MOÇAMBIQUE

## **ANEXO 8**

### **NÚMERO DE PUBLICAÇÕES NO LINKEDIN ENTRE MAIO E DEZEMBRO DE 2018**

## NÚMERO DE PUBLICAÇÕES NO LINKEDIN ENTRE MAIO E DEZEMBRO DE 2018

Nr	Data	Temas
1	15.08.2018	"AFINAL NEM TODOS VOTAM EM MANJACAZE!" ...
2	20.08.2018	QUANTO VALE O MAR?
3	21.08.2018	Relatório de pesquisa: “Barómetro da Governação Municipal”
4	27.08.2018	Leia a edição de 24 de Agosto de 2018 do @SAVANAONLINE (SAVANA):
5	27.08.2018	“Neo-patrimonialism and extraversion in China’s relations with Angola and Mozambique: Is Beijing mak-
6	28.08.2018	Em #Conferência Internacional da iniciativa da #FundaçãoMASC “Que Alternativas para o #Financiamento e Gestão dos #Recursos Públicos para o Sector da #Saúde em #Moçambique?”, o investigador do IESE, António Francisco...
7	05.09.2018	AS FONTES DE INFORMAÇÃO NOS MUNICÍPIOS DE MOÇAMBIQUE O Relatório de pesquisa “#Barómetro da #Governação #Municipal” (BGM)
8	06.09.2018	#IESE apresenta resultados de #pesquisa sobre #Barómetro da #Governação #Municipal
9	06.09.2018	Salário mínimo e custo de vida em Moçambique - IDeIAS nº 104
10	11.09.2018	A confiança dos cidadãos nas diferentes instituições municipais dá uma indicação sobre a legitimidade e a
11	12.09.2018	Os resultados do Barómetro da #Governação #Municipal mostram que o GRAU DE #CONFIANÇA expresso
12	14.09.2018	COMPETIÇÃO POLÍTICA E DEMOCRATIZAÇÃO NAS ELEIÇÕES AUTÁRQUICAS EM MOÇAMBIQUE
13	18.09.2018	Resource Management and Political Power in Rural Africa
14	18.09.2018	O QUE EXPLICA O AUMENTO DO CUSTO DE VIDA EM MOÇAMBIQUE?
15	20.09.2018	ESE CELEBRA 11 ANOS
16	24.09.2018	Qual tem sido a participação da sociedade civil moçambicana em processos eleitorais?
17	24.09.2018	Desorçamentação em Moçambique: Escassez de Recursos e de Responsabilidade Orçamental – IDeIAS nº 106
18	05.10.2018	Por uma administração eleitoral mais independente e inclusiva em Moçambique
19	05.10.2018	O Perigo da Armadilha da Desorçamentação em Moçambique – IDeIAS nº 107, Parte 2
20	08.10.2018	CLIVAGENS PARTIDÁRIAS E ABSTENÇÃO ELEITORAL EM MOÇAMBIQUE: O caso da beira
21	10.10.2018	O QUE EXPLICA A TENDÊNCIA DO VOTO ZAMBEZIANO?
22	11.10.2018	RURAL LABOUR MARKETS: UNCOVERING ITS NEGLECT AND IMPLICATIONS FOR THE SOCIOEC-
23	15.10.2018	EMPLOYMENT CREATION AND SOCIAL CONDITIONS OF WORK IN THE AGRO-INDUSTRIES IN
24	16.10.2018	A QUESTÃO DA TERRA E OPÇÕES DE TRANSFORMAÇÃO AGRÁRIA E RURAL EM MOÇAMBIQUE:
25	17.10.2018	DEBUDGETISATION IN MOZAMBIQUE: SHORTAGE OF RESOURCES AND BUDGETARY RESPONSIBILITY – IDeIAS no. 106
26	17.10.2018	THE DANGER OF DENYING THE TRAP OF DEBUDGETISATION – IDeIAS no. 107, Part 2
27	23.10.2018	“#CRÓNICAS DE UMA #ELEIÇÃO #FALHADA”
28	25.10.2018	CARTOGRAFIA ELEITORAL DE MOÇAMBIQUE
29	26.10.2018	IESE LANÇA O #LIVRO “Desafios para Moçambique 2018” EM #NOVEMBRO

Nr	Data	Temas
30	29.10.2018	Lançamento do livro "#DESAFIOS PARA #MOÇAMBIQUE 2018" (08 de Novembro; 15h30-18h; Centro de Conferências das TDM, Maputo)
31	29.10.2018	Lançamento do livro "#DESAFIOS PARA #MOÇAMBIQUE 2018" (08 de Novembro; 15h30-18h; Centro de Conferências das TDM, Maputo)
32	01.11.2018	"#Políticas públicas e opções de #desenvolvimento são respostas a #perguntas/#problemas de uma determinada sociedade num contexto específico.
33	06.11.2018	"#Desafios para #Moçambique 2018" LANÇADO ESTA QUINTA-FEIRA EM MAPUTO
34	07.11.2018	Preparativos para o Lançamento do livro "#DESAFIOS PARA #MOÇAMBIQUE 2018" no Bom-dia Moçambique da TVM.
35	15.11.2018	PROFESSORA TEREZA CRUZ e SILVA APRESENTA "DESAFIOS PARA MOÇAMBIQUE 2018"
36	16.11.2018	NO DISCURSO SOBRE O LANÇAMENTO DO LIVRO "DESAFIOS PARA MOÇAMBIQUE 2018" - em re-
37	22.11.2018	Artigo do livro "#Desafios para #Moçambique 2018", da autoria de Armin Von Schiller, Salvador Forquilha, Saida Bunk, Dominique Klawonn, Jonathan Krull, Alina Sennewald, & Conrad Steinhilber Juliane...
38	22.11.2018	Veja a COLECTÂNEA DE TEXTOS sobre #Economia, #RecursosNaturais, #Pobreza e #Política em #Moçambique ( <a href="https://lnkd.in/eT-pQMY">https://lnkd.in/eT-pQMY</a> )...
39	28.11.2018	Leia a #entrevista do investigador do #IESE, Salvador Forquilha, na #DeutscheWelle - #DW: "#Moçambique:
40	29.11.2018	"#Agricultura e redução de #pobreza": até que ponto a sua #estratégia é consistente com as dinâmicas de acumulação em Moçambique?
41	05.12.2018	A #descentralização é um elemento essencial para a estabilidade do sistema político.
42	05.12.2018	A análise da #políticamonetária, sua relação com as #estruturasprodutivas e a #políticafiscal...
43	11.12.2018	Convite para o LANÇAMENTO DO LIVRO – "The hashtag#War Within: New Perspectives on the Civil War in hashtag#Mozambique, 1976-1992"
44	11.12.2018	Convite para o hashtag#LANÇAMENTO DO LIVRO – "The hashtag#War Within: New Perspectives on the Civil War in hashtag#Mozambique, 1976-1992"
45	13.12.2018	Descentralização no sector da saúde em Moçambique: Que alcance e implicações para os cuidados de saú-
46	14.12.2018	Veja a edição do Semanário hashtag#Savana de hoje (14.12.2018) sobre o lançamento do hashtag#livro "The War Within: New Perspectives on the Civil War in Mozambique, 1976-1992".
47	17.12.2018	É JÁ AMANHÃ, TERÇA-FEIRA, 18 de DEZEMBRO de 2018, 16h00, Museu de hashtag#História Natural, hashtag#Maputo, o LANÇAMENTO DO hashtag#LIVRO "The hashtag#War Within_New Perspectives on
48	17.12.2018	Cartão de Férias e Boas Festas
49	18.12.2018	É já hoje, 18 de Dezembro, pelas 16horas, no Museu de hashtag#História Natural, em hashtag#Maputo, que acontece o Lançamento do livro: "The hashtag#War Within: New Perspectives on the Civil War in hashtag#Mozambique, 1976-1992".
50	19.12.2018	"The hashtag#War Within: New Perspectives on the Civil War in hashtag#Mozambique, 1976-1992" - LIVRO co-organizado por Eric Morier-Genoud, Michel Cahen e Domingos Manuel do Rosário, lançado ontem pelo hashtag#IESE em colaboração com o hashtag#CEURBE, em hashtag#Maputo. COMPRE o hashtag#LIVRO via link disponibilizado no websiete do IESE: <a href="https://lnkd.in/eNW2eSK">https://lnkd.in/eNW2eSK</a>
51	19.12.2018	MATRIZ DE RECOMENDAÇÕES PARA A hashtag#INDÚSTRIA hashtag#EXTRACTIVA EM hashtag#MOÇAMBIQUE

## **ANEXO 9**

### **NÚMERO DE MAILCHIMP ENVIADOS ENTRE MAIO E DEZEMBRO DE 2018**

## NÚMERO DE MAILCHIMP ENVIADOS ENTRE MAIO E DEZEMBRO DE 2018

<b>Nr</b>	<b>Data</b>	<b>Tema dos MailChimps</b>
1	08.05.2018	Centésimo IDEIAS - Para além do mercado comum: desenvolvimento industrial em contexto de integra-
2	11.05.2018	Convite: Conferência “Como está Moçambique?”
3	24.05.2018	Comunicado: Conferência “Como está Moçambique?”
4	30.05.2018	Descentralização no Sector de Saúde em Moçambique: “Um processo sinuoso” – IDEIAS nº 101
5	18.06.2018	Convite: Seminário “Emprego e Transformação Económica e Social em Moçambique”
6	18.06.2018	AVISO: Novo Endereço Do IESE
7	17.07.2018	Informação sobre Mercados de Trabalho em Moçambique: Algumas lacunas metodológicas, implicações e
08	24.07.2018	Moçambique terá mais de 100 milhões de habitantes no 1º Centenário da sua Independência, em 2075?
09	01.08.2018	The Anti-Frelimo Movements & the War in Zambezia
10	21.08.2018	Relatório de pesquisa: “Barómetro da Governação Municipal” em Moçambique
11	27.08.2018	Neo-patrimonialism and extraversion in China’s relations with Angola and Mozambique
12	06.09.2018	Salário mínimo e custo de vida em Moçambique – IDEIAS nº 104
13	14.09.2018	Competição política e democratização nas eleições autárquicas em Moçambique
14	19.09.2018	O que explica o aumento do custo de vida em Moçambique? – IDEIAS nº 105
15	05.10.2018	O Perigo da Armadilha da Desorçamentação em Moçambique – IDEIAS nº 107, Parte 2
16	16.10.2018	A questão da terra e opções de transformação agrária e rural em Moçambique - IDEIAS nº 108
17	29.10.2018	CONVITE: Lançamento do livro "Desafios para Moçambique 2018"
18	07.11.2018	Livro “Desafios para Moçambique 2018” lançado amanhã em Maputo
19	15.11.2018	Professora Tereza Cruz e Silva apresenta “Desafios para Moçambique 2018”
20	22.11.2018	Uma colectânea de textos para a análise dos problemas do país
21	30.11.2018	Agricultura, redução de pobreza e dinâmicas de acumulação em Moçambique
22	05.12.2018	Política monetária e estrutura produtiva da economia de Moçambique